

**DOM MLADIH RIJEKA**

Laginjina 15, 51000 Rijeka

KLASA: 011-06/26-01/1

URBROJ: 2170-1-81-01-26-1

Rijeka, 22. svibnja 2026.



## **STRATEŠKI PLAN DOMA MLADIH 2026. – 2031.**

Rijeka, prosinac 2025.

## SADRŽAJ:

|        |                                                                                    |    |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.     | <u>SAŽETAK STRATEŠKOG PLANA 2026.-2031.</u>                                        | 3  |
| 2.     | <u>UVOD</u>                                                                        | 4  |
| 2.1.   | <u>Planinarski dom „Dvorac Stara Sušica“</u>                                       | 5  |
| 2.2.   | <u>Učenički servis</u>                                                             | 6  |
| 2.3.   | <u>Zašto je potreban novi Strateški plan (2026.-2031.)</u>                         | 7  |
| 3.     | <u>PRAVNI, INSTITUCIONALNI, STATEŠKI I FINANCIJSKI OKVIR</u>                       | 8  |
| 3.1.   | <u>Pravni okvir rada Doma mladih</u>                                               | 8  |
| 3.2.   | <u>Institucionalni okvir</u>                                                       | 8  |
| 3.3.   | <u>Strateški okvir</u>                                                             | 9  |
| 3.3.1. | <u>Europski strateški okvir</u>                                                    | 9  |
| 3.3.2. | <u>Nacionalni strateški okvir</u>                                                  | 10 |
| 3.3.3. | <u>Regionalni strateški okvir – Primorsko-goranska županija</u>                    | 11 |
| 3.3.4. | <u>Lokalni strateški okvir – Grad Rijeka</u>                                       | 11 |
| 3.4.   | <u>Financijski okvir</u>                                                           | 12 |
| 4.     | <u>VIZIJA, MISIJA I NAČELA DJELOVANJA DOMA MLADIH</u>                              | 14 |
| 5.     | <u>OPIS ORGANIZACIJE I ANALIZA OKRUŽENJA</u>                                       | 16 |
| 5.1.   | <u>Opis doma mladih</u>                                                            | 16 |
| 5.2.   | <u>Dionici doma mladih</u>                                                         | 20 |
| 5.3.   | <u>Ciljane skupine Doma mladih</u>                                                 | 27 |
| 5.4.   | <u>Sekundarni korisnici</u>                                                        | 28 |
| 5.5.   | <u>Analiza okruženja: SWOT analiza</u>                                             | 33 |
| 6.     | <u>LJUDSKI, MATERIJALNI I FINANCIJSKI KAPACITETI ORGANIZACIJE</u>                  | 35 |
| 7.     | <u>STRATEŠKE SMJERNICE I CILJEVI ORGANIZACIJE</u>                                  | 40 |
| 7.1.   | <u>Strateške smjernice za razdoblje 2026. – 2031.</u>                              | 40 |
| 7.2.   | <u>Aktivnosti doma mladih</u>                                                      | 46 |
| 7.2.1. | <u>Organizacija edukativnih programa za djecu i mlade</u>                          | 46 |
| 7.2.2. | <u>Organizacija višednevnih boravaka u Planinarskom domu „Dvorac Stara Sušica“</u> | 51 |
| 7.2.3. | <u>Posredovanje pri zapošljavanju redovnih učenika srednjih škola</u>              | 53 |
| 8.     | <u>FINANCIJSKA STRATEGIJA</u>                                                      | 53 |
| 8.2.   | <u>Financijsko poslovanje</u>                                                      | 54 |
| 8.3.   | <u>Financijski ciljevi za nadolazeće razdoblje obuhvaćeno strateškim planom</u>    | 57 |
| 9.     | <u>OPERATIVNI PLAN za siječanj 2026.- prosinac 2026.</u>                           | 58 |
| 10.    | <u>LITERATURA</u>                                                                  | 1  |

Svi izrazi koji se koriste u tekstu, a imaju rodno značenje, bez obzira jesu li korišteni u muškom ili ženskom rodu, obuhvaćaju na jednak način i muški i ženski rod.

## SAŽETAK STRATEŠKOG PLANA 2026.-2031.

Dom mladih, gradska ustanova za organizaciju slobodnog vremena djece i mladih, već gotovo pet desetljeća djeluje kao važan dionik odgojno-obrazovnog, tehničkog i kreativnog razvoja djece i mladih grada Rijeke i šire okolice. Tijekom svojeg djelovanja ustanova se kontinuirano prilagođavala društvenim promjenama, razvoju obrazovnih politika, tehnološkom napretku te promjenama interesa i potreba novih generacija djece i mladih. Pred Domom mladih u razdoblju 2026.-2031. nalazi se novo razvojno razdoblje obilježeno digitalnom transformacijom, promjenama u sustavu odgoja i obrazovanja te potrebom za jačanjem kompetencija budućnosti.

Strateški plan 2026.-2031. temelji se na usklađenosti s europskim, nacionalnim, regionalnim i lokalnim strateškim dokumentima koji naglašavaju važnost razvoja digitalnih kompetencija, STEM područja, kreativnosti, cjeloživotnog učenja, inkluzivnosti i održivog razvoja. Poseban naglasak stavlja se na razvoj kvalitetnih i dostupnih programa neformalnog obrazovanja, poticanje interesa djece i mladih za znanost, tehnologiju, umjetnost i kreativno stvaralaštvo te razvoj suvremenih modela rada prilagođenih novim generacijama korisnika.

Dom mladih danas djeluje kroz više međusobno povezanih područja: provedbu edukativnih i kreativnih programa i projekata za djecu i mlade, prometne preventivne programe, rad s potencijalno darovitom djecom, upravljanje Planinarskim domom „Dvorac Stara Sušica“ te rad Učeničkog servisa, koji predstavlja važan izvor financijske stabilnosti ustanove. U narednom razdoblju poseban naglasak bit će stavljen na modernizaciju programa i infrastrukture, razvoj novih oblika suradnje sa školama i partnerima te povećanje dostupnosti sadržaja djeci i mladima različitih interesa i mogućnosti.

U procesu izrade Strateškog plana sudjelovali su ravnatelj Doma mladih Goran Gračanin, tajnik Tomislav Štokić, stručna suradnica za programe Anika Hodak, stručna suradnica za projekte Irena Križanec i stručna suradnica za programe u Dvorcu Stara Sušica Sanja Lipovac, voditeljica računovodstva i financija Viviana Brajković Vičević te voditeljica Učeničkog servisa Veronika Linić Muminović. Tijekom procesa analizirano je postojeće stanje ustanove, definirani su razvojni potencijali i izazovi te su postavljene strateške smjernice i ciljevi razvoja za razdoblje 2026.-2031.

U narednom strateškom razdoblju Dom mladih svoj će razvoj temeljiti na četiri strateške smjernice:

1. Osiguravanje kontinuiranog razvoja kompetencija djece i mladih kroz suvremene programe neformalnog odgoja i obrazovanja
2. Razvoj Planinarskog doma „Dvorac Stara Sušica“ kao atraktivnog, funkcionalnog i održivog edukacijskog centra
3. Jačanje sustavne podrške visoko motiviranoj i potencijalno darovitoj djeci i mladima
4. Razvoj Doma mladih kao suvremene, učinkovite i otvorene javne ustanove koja kontinuirano razvija programe, partnerstva i kapacitete u skladu s potrebama djece i mladih te razvojnim prioritetima lokalne zajednice

Strateški plan 2026.-2031. predstavlja temelj za daljnji razvoj Doma mladih kao prepoznatljive ustanove koja djeci i mladima pruža mogućnosti za istraživanje interesa, razvoj potencijala, kreativno izražavanje, stjecanje novih znanja i kvalitetno provođenje slobodnog vremena u sigurnom i poticajnom okruženju.

## UVOD

Dom mladih je ustanova Grada Rijeke s pet desetljeća djelovanja i jedna od važnih točaka odgojno-obrazovne, tehničke i kreativne infrastrukture grada. Tijekom svoje povijesti Dom mladih se više puta prilagođavao promjenama u društvu, obrazovnoj politici i interesima djece i mladih. Današnji trenutak ponovno zahtijeva jasnu transformaciju i strateško planiranje, s obzirom na ubrzani tehnološki razvoj, promjene u sustavu odgoja i obrazovanja te društvene trendove koji oblikuju potrebe novih generacija.

Izrada Strateškog plana Doma mladih 2026.–2031. odvija se u razdoblju značajnih promjena u okruženju. Grad Rijeka je u svom Planu razvoja 2021.–2027. (Grad Rijeka, 2021.) postavio viziju Rijeke kao pametnog, otvorenog i otpornog grada koji razvoj temelji na znanju, inovacijama i tehnološkom napretku. Posebno je naglašen strateški cilj 2 – razvoj gospodarstva na temeljima društva znanja i novih tehnologija, čiji je jedan od ključnih prioriteta razvoj STEM područja i stvaranje interesa djece i mladih za tehnološka znanja. Dom mladih, kao ustanova koja godišnje okuplja velik broj djece i mladih kroz svoje odgojno-obrazovne programe, radionice i projekte, prirodan je partner u ostvarenju ovog gradskog strateškog cilja.

Nadalje, Program za mlade Grada Rijeke 2023.–2030. (Grad Rijeka, 2023.) posebno naglašava važnost dostupnih, kvalitetnih i suvremenih programa za djecu i mlade, sudjelovanje mladih u zajednici, razvoj digitalnih vještina i informiranje mladih na inovativne načine. Dom mladih svojim programima, infrastrukturom i stručnim kadrom daje važan doprinos ostvarivanju tih ciljeva, osobito u dijelu neformalnog obrazovanja, digitalnih i kreativnih sadržaja te tehničke kulture.

Osim lokalnog i gradskog okvira, Strateški plan Doma mladih 2026.–2031. temelji se na usklađenosti s europskim, nacionalnim i regionalnim dokumentima koji određuju smjer razvoja odgojno-obrazovnih politika, prava djece i mladih, tehničke kulture, digitalnih kompetencija i kompetencija budućnosti.

Na razini Europske unije, temeljni dokument je Preporuka Vijeća o ključnim kompetencijama za cjeloživotno učenje (Vijeće Europske unije, 2018.) koja definira osam skupina kompetencija potrebnih za život i rad u 21. stoljeću: pismenost, višejezičnost, matematičku, prirodoslovnu i tehnološku pismenost, digitalnu kompetenciju, osobne i socijalne kompetencije, poduzetničke kompetencije te kulturnu svijest i izražavanje. Preporuka naglašava važnost digitalnih kompetencija, kritičkog mišljenja, rješavanja problema, kreativnosti, inovacija, poduzetničkih vještina i interdisciplinarnog pristupa učenju, uključujući povezivanje STEM-a i umjetnosti (STEAM). Ovi europski prioriteti izravno su povezani s programima koje Dom mladih provodi u području tehničke kulture, robotike, digitalnih tehnologija, kreativnih radionica i kompetencija budućnosti.

Na nacionalnoj razini, ključni dokument je Nacionalni plan razvoja sustava obrazovanja za razdoblje do 2027. (Ministarstvo znanosti i obrazovanja, 2021.), koji naglašava modernizaciju obrazovanja, razvoj digitalnih vještina, poticanje STEM područja, jačanje kompetencija za cjeloživotno učenje i razvoj ključnih kompetencija u formalnom i neformalnom obrazovanju. U fokusu su unaprjeđenje kvalitete učenja, korištenje suvremenih metoda poučavanja, razvoj učeničkih kompetencija te jačanje suradnje obrazovnih institucija i organizacija koje provode neformalno obrazovanje. Dom mladih se kroz svoje tehničke, digitalne i kreativne programe prirodno uklapa u provedbu ovih ciljeva, osobito u dijelu razvoja digitalnih, tehničkih i interdisciplinarnih kompetencija.

Komplementarno tome, Nacionalni plan za prava djece u Republici Hrvatskoj za razdoblje od 2022. do 2026. (Vlada Republike Hrvatske, 2022.) dodatno ističe važnost dostupnih i kvalitetnih sadržaja za djecu, uključivanje djece u procese donošenja odluka, razvoj medijske

pismenosti, sigurnog digitalnog okruženja i poticanje jednakih mogućnosti za svu djecu. U dokumentu se posebno naglašava važnost sigurnog okruženja za djecu i sustavna podrška u digitalnom okruženju, što je izravno povezano s programima Doma mladih u području digitalnih vještina, multimedije i odgovorne uporabe tehnologije. Dodatno, Plan naglašava važnost uključivanja djece u participativne procese, što Dom mladih može ostvariti kroz uključivanje djece u osmišljavanje programa, evaluaciju i razvoj aktivnosti.

Na regionalnoj razini, Plan razvoja tehničke kulture Primorsko-goranske županije 2022.–2027. (PGŽ, 2022.) naglašava razvoj STEM područja, jačanje kapaciteta ustanova tehničke kulture, unaprjeđenje edukacije mentora i voditelja, modernizaciju opreme te razvoj programa modelarstva, robotike, inovacija, kampova, natjecanja i mentorskog rada s djecom. Dokument prepoznaje važnost ustanova poput Domova mladih kao nositelja razvoja tehničke kulture i preporučuje sustavna ulaganja u njihove programe, kadrove i infrastrukturu. Usklađivanje s ovim dokumentom omogućuje Domu mladih snažnije pozicioniranje unutar županijske mreže tehničke kulture i otvara mogućnost sudjelovanja u županijskim programima i natjecanjima.

Zajednički elementi ovih dokumenata usmjeravaju Dom mladih prema razvoju suvremenih, interdisciplinarnih i inkluzivnih programa, jačanju tehničke i digitalne kulture, poticanju kreativnosti i inovativnosti, omogućavanju jednako dostupnih programa za svu djecu te jačanju kapaciteta ustanove kroz ulaganja u stručni kadar, infrastrukturu i partnerske suradnje. Usklađenost s europskim, nacionalnim i regionalnim strateškim okvirima omogućuje Domu mladih jasno pozicioniranje kao relevantnog dionika u razvoju kompetencija budućnosti te otvara dodatne mogućnosti za sudjelovanje u programima financiranja na lokalnoj, nacionalnoj i europskoj razini.

U narednom razdoblju očekuju se i značajne promjene koje će izravno utjecati na rad Doma mladih, osobito najavljeno uvođenje cjelodnevne škole u osnovnim školama. Ta promjena predstavlja izazov za klasične popodnevne radionice, ali istovremeno i otvara nove razvojne prilike, poput mogućnosti provedbe programa u školama, razvoja satelitskih aktivnosti i jačanja suradnje s učiteljskim i stručnim kadrom osnovnih škola.

Paralelno s promjenama u sustavu obrazovanja, Dom mladih djeluje u okruženju koje uključuje sve veću konkurenciju u segmentu neformalnog obrazovanja. Tijekom posljednjeg desetljeća u Rijeci su se razvile nove institucije i organizacije koje nude programe za djecu i mlade, poput Dječje kuće, Centra tehničke kulture, Kluba mladih i niza udruga. To dodatno naglašava važnost strateškog upravljanja, razvoja prepoznatljivih programa i modernizacije infrastrukture kako bi se Dom mladih jasno pozicionirao kao jedinstvena i vrijedna ustanova u sustavu odgoja i obrazovanja Grada Rijeke.

## 2.1. Planinarski dom „Dvorac Stara Sušica“

Uz odgojno-obrazovne aktivnosti, Dom mladih upravlja i Planinarskim domom „Dvorac Stara Sušica“ (u daljnjem tekstu: Dvorac Stara Sušica), edukacijskim objektom koji predstavlja jedinstven resurs Grada Rijeke i Primorsko-goranske županije. Dvorac Stara Sušica omogućuje provedbu višednevnih programa u prirodi, kampova, škole u prirodi, zimskih i ljetnih radionica te specijaliziranih projekata u području tehničke kulture, kreativnosti i boravka u prirodi.

Dvorac Stara Sušica je 2023. godine registriran kao privremeno zaštićeno kulturno dobro, što predstavlja važnu prekretnicu u njegovom dugoročnom očuvanju i razvoju. Na temelju tog statusa Dom mladih je, uz financijsku potporu Ministarstva kulture i medija, proveo projekt izrade Konzervatorskog elaborata (Damjanović, 2024.) i Elaborata konzervatorsko-restauratorskih istraživanja (Buljan, 2024.) koji daju temeljne smjernice za očuvanje kulturno-povijesne vrijednosti objekta te predstavlja preduvjet za njegovu buduću trajnu zaštitu kao kulturnog dobra.

Paralelno s konzervatorskom dokumentacijom, u planu je i izrada projektne dokumentacije za unutarnju građevinsku i energetska obnovu Dvorca, s ciljem povećanja energetske učinkovitosti, sigurnosti boravka i cjelogodišnje funkcionalnosti objekta. Ovo je strateški važan korak za osiguravanje održivosti, smanjenje troškova i prilagodbu Dvorca suvremenim standardima boravka i edukacije.

Iako Dvorac Stara Sušica raspolaže značajnim prostornim kapacitetima i iskusnim osobljem, SWOT analiza upućuje na potrebu za daljnjim infrastrukturnim ulaganjima, modernizacijom smještajnih i radnih prostora te razvojem programskih modela koji će omogućiti učinkovitije korištenje njegovih resursa. U razdoblju provedbe ovog strateškog plana razvoj Dvorca bit će usmjeren na povećanje dostupnosti programa korisnicima iz drugih županija, uvođenje novih oblika korištenja objekta, poput vikend programa, tematskih kampova i suradničkih programa sa školama i udrugama, kao i na jačanje korištenja nacionalnih i europskih izvora financiranja usmjerenih na kulturnu baštinu, energetska obnovu i razvoj edukacijskih kapaciteta. Posebna pozornost usmjerit će se na razvoj sadržaja koji odgovaraju suvremenim obrazovnim potrebama i mogu pridonijeti većem uključivanju škola Grada Rijeke u provedbu programa u Dvorcu Stara Sušica. To uključuje razvoj digitalnih edukativnih staza, interdisciplinarnih radionica te specijaliziranih modula stručnog usavršavanja za učitelje i stručne suradnike. U predstojećem razdoblju dodatno će se razvijati i programi namijenjeni radu s potencijalno darovitom djecom s područja grada Rijeke i riječkog prstena, čija će se provedba dijelom odvijati i u Dvorcu.

Ovim strateškim pristupom Dvorac Stara Sušica prelazi u proaktivni edukacijski i kulturni centar koji generira povećani broj noćenja, stabilne vlastite prihode i značajan doprinos odgojno-obrazovnom, kulturnom i turističkom životu Primorsko-goranske županije.

## 2.2. Učenički servis

Važan dio identiteta i poslovnog modela Doma mladih čini Učenički servis, najveći i najuspješniji učenički servis u Primorsko-goranskoj županiji, koji kontinuirano bilježi rast broja korisnika i prihoda. Učenički servis predstavlja ključni izvor vlastitih sredstava ustanove, čime se omogućuje stabilno financiranje odgojno-obrazovnih programa, nabava opreme, razvoj novih aktivnosti i osiguravanje kvalitete rada. Njegova uloga je od strateškog značaja jer smanjuje financijsko opterećenje Gradskog proračuna i omogućuje Domu mladih visok stupanj operativne autonomije.

U narednom razdoblju razvoj Učeničkog servisa bit će usmjeren na daljnje jačanje postojećih standarda kvalitete, s obzirom na to da Servis već godinama posluje učinkovito i u velikoj mjeri digitalizirano. Cilj je nastaviti unapređivati procese kako bi se zadržala visoka razina dostupnosti, brzine i pouzdanosti usluge za učenike, poslodavce i partnere.

Iako suvremeni digitalni sustav omogućuje da se većina usluga ostvaruje bez fizičkog dolaska, planira se funkcionalno poboljšanje prostornih uvjeta Učeničkog servisa kako bi se osigurao ugodan i reprezentativan prostor za one situacije u kojima je osobni dolazak potreban (potpisivanje dokumentacije, rješavanje specifičnih upita, administrativne procedure).

Naglasak će biti na jačanju komunikacijskih kanala, dodatnom unapređenju informatičke podrške, stručnom usavršavanju zaposlenih, transparentnosti informacija i razvoju dodatnih digitalnih funkcionalnosti koje olakšavaju pristup uslugama Servisa te poboljšavaju korisničko iskustvo. Fokus ostaje na održavanju i daljnjem razvoju sustava koji omogućuje brzo, jasno i pouzdano informiranje svih korisnika te stabilno i učinkovito upravljanje poslovanjem.

### 2.3. Zašto je potreban novi Strateški plan (2026.–2031.)

Strateški plan 2026.–2031. stoga nije samo dokument kojim se utvrđuju ciljevi i aktivnosti ustanove za nadolazeće razdoblje, već predstavlja okvir za transformaciju Doma mladih u skladu s potrebama djece i mladih, školskih ustanova i grada. Plan definira smjer razvoja koji uključuje:

- usklađivanje programa s potrebama i interesima djece i mladih
- daljnji razvoj STEM, kreativnih, tehničkih, digitalnih, prometnih i poduzetničkih programa
- jačanje suradnje s osnovnim školama, ustanovama i udrugama
- aktivno pozicioniranje u procesima cjelodnevne škole
- stavljanje posebnog naglaska na rad s potencijalno darovitom djecom
- osnivanje Centara izvrsnosti u suradnji s ili pod koordinacijom Doma mladih
- modernizaciju prostora u Rijeci i obnovu Dvorca Stara Sušica
- revitalizaciju i strateški razvoj Dvorca Stara Sušica
- jačanje poslovnog i financijskog modela ustanove
- razvoj novih modela rada, partnerstava i projekata
- jačanje prepoznatljivosti Doma mladih u lokalnoj zajednici

Ovaj Strateški plan postavlja temelje za razvoj ustanove u sljedećih pet godina, s jasnim naglaskom na kvalitetu programa, inovativnost, održivost i dostupnost za sve korisnike. U njemu su definirane strateške smjernice, ciljevi i mjere koje će Dom mladih poduzimati kako bi zadržao svoju ulogu ključnog aktera u razvoju tehničke kulture, kreativnosti i kompetencija budućnosti kod djece i mladih, uz aktivno doprinošenje viziji Grada Rijeke kao grada znanja, inovacija i mogućnosti za mlade.

## PRAVNI, INSTITUCIONALNI, STATEŠKI I FINANCIJSKI OKVIR

### 3.1. Pravni okvir rada Doma mladih

Dom mladih kao javna ustanova djeluje u okviru propisa Republike Hrvatske koji određuju pravni položaj ustanova, sadržaj i način obavljanja odgojno-obrazovnih djelatnosti te specifične odgovornosti prema djeci i mladima. Temeljni zakonski okvir čini Zakon o ustanovama (Vlada RH, 1997), koji uređuje osnivanje, ustrojstvo i upravljanje ustanovama te definira nadležnosti osnivača – u ovom slučaju Grada Rijeke. Tim su zakonom određeni ravnatelj i Upravno vijeće kao tijela upravljanja ustanovom te su definirane njihove nadležnosti i djelokrug poslova. Također su definirani Statut kao temeljni akt ustanove, opći akti ustanove, njezina imovina i odgovornost za istu, javnost rada, nadzor nad radom ustanove i druga pitanja ključna za legitiman rad ustanove.

Kao ustanova koja provodi odgojno-obrazovne programe za djecu i mlade, Dom mladih svoje djelovanje usklađuje i sa Zakonom o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi (MZO, 2008), koji propisuje načela sigurnosti, pedagoške standarde, kompetencije učitelja i pravila za provedbu programa izvan redovnog obrazovanja. Ovi dokumenti čine temelj za legitimno, sigurno i kvalitetno obavljanje javne djelatnosti Doma mladih.

Poseban segment rada ustanove odnosi se na Učenički servis, čiji je rad reguliran propisima koji definiraju uvjete pod kojima učenici mogu obavljati povremene poslove, prava učenika i obveze poslodavaca. Normativni okvir kojim se uređuje rad učeničkih servisa omogućuje Domu mladih da, kao registrirani posrednik, zakonito i odgovorno organizira rad učenika te da prihodima servisa osigurava financijsku stabilnost i razvoj vlastitih odgojno-obrazovnih programa. Na djelatnost posredovanja pri povremenom zapošljavanju redovitih učenika srednjih škola primjenjuje se Zakon o tržištu rada, Zakon o radu i Pravilnik o obavljanju djelatnosti u svezi sa zapošljavanjem.

Budući da Dom mladih upravlja i Dvorcem Stara Sušica, objektom koji ima status privremeno zaštićenog kulturnog dobra, na njegovo poslovanje primjenjuju se i odredbe Zakona o zaštiti i očuvanju kulturnih dobara (1999). Ovaj zakon obvezuje ustanovu da upravlja objektom na način koji štiti kulturno-povijesnu vrijednost prostora, provodi odgovarajuće konzervatorske mjere i osigurava očuvanje baštine, što je bio i temelj za izradu konzervatorsko-restauratorskih elaborata i planiranje buduće obnove.

Na djelatnost pružanja usluga smještaja i prehrane u Dvorcu Stara Sušica, primjenjuje se Zakon u ugostiteljskoj djelatnosti, Zakon o turističkoj pristojbi i pravilnik o razvrstavanju i kategorizaciji ugostiteljskih objekata iz skupine ostali ugostiteljski objekti za smještaj.

Sve navedene zakonske odredbe važne su jer definiraju legitimitet, sigurnost, odgovornost i profesionalne standarde djelovanja ustanove. One određuju kako Dom mladih planira i izvodi svoje programe, kako štiti prava i dobrobit djece i polaznika, pod kojim uvjetima organizira rad Učeničkog servisa i na koji način upravlja ugostiteljskim i kulturnim objektom koje mu je povjereno. Usklađenost s pravnim okvirom važna je za održivost ustanove, transparentnost rada i povjerenje osnivača, korisnika i partnera.

### 3.2. Institucionalni okvir

Dom mladih je ustanova čiji je osnivač i vlasnik Grad Rijeka, koji daje strateški smjer i financijsku podršku radu ustanove.

Kao ustanova koja provodi odgojno-obrazovne programe za djecu i mlade, Dom mladih djeluje u sustavu gradske uprave, a nadležno upravno tijelo koje provodi stručno-programski i upravni nadzor nad radom ustanove je Upravni odjel za odgoj i obrazovanje, kulturu, sport i mlade Grada Rijeke.

Dom mladih je osnovan Odlukom Gradskog vijeća Grada Rijeke 23. svibnja 1994. godine, a Statutom Doma mladih je definirano da Ustanova djeluje na dvije lokacije: u Rijeci, na adresi Laginjina 15, te u objektu Dvorac Stara Sušica u Ravnoj Gori, na adresi Karolinska cesta 85. Prostorima Ustanove Dom mladih upravlja temeljem ugovora o korištenju sklopljenih s Gradom Rijekom kao vlasnikom objekata.

Organizacija rada i unutarnje ustrojstvo Doma mladih definirani su Statutom i Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, koji detaljnije uređuje radna mjesta, organizacijske jedinice i način obavljanja djelatnosti. Statut obvezuje ustanovu da unutarnje ustrojstvo bude racionalno i osigurava učinkovitu provedbu programa.

Upravljačka tijela ustanove čine:

- Ravnatelj, kao poslovodni i stručni voditelj koji organizira rad i odgovoran je za zakonitost poslovanja, financijsko upravljanje i razvoj programa
- Upravno vijeće s tri člana, koje donosi Statut, opće akte, program rada i razvoja, financijski plan i odluke važne za upravljanje ustanovom
- Stručno vijeće, savjetodavno tijelo ravnatelja i Upravnog vijeća, koje daje prijedloge i mišljenja vezana uz programe i stručni rad ustanove

Institucionalni okvir Doma mladih, kako je definiran Statutom i odlukama osnivača, omogućuje stabilno i zakonito upravljanje ustanovom, jasno određene nadležnosti i procedure te uvjete za kvalitetno planiranje dugoročnog razvoja, modernizaciju programa i učinkovito korištenje resursa u razdoblju 2026.–2031.

### 3.3 Strateški okvir

#### 3.3.1. Europski strateški okvir

Razvoj Doma mladih usklađen je s najnovijim europskim politikama koje potiču digitalnu transformaciju, razvoj kompetencija, održivost i kvalitetne obrazovne prilike za svu djecu i mlade. Europska unija u svojim strateškim dokumentima naglašava potrebu stvaranja inkluzivnih, kreativnih i tehnološki naprednih obrazovnih okruženja, što izravno oblikuje smjer razvoja programa Doma mladih.

Digital Decade Policy Programme 2030. (Decision (EU) 2022/2481) postavlja jasne ciljeve Europske unije u području digitalnih vještina, obrazovanja, dostupnosti tehnologije i modernizacije javnih usluga. Naglasak na digitalnoj uključenosti, kompetencijama budućnosti i ulaganjima u obrazovnu infrastrukturu pruža okvir za daljnje jačanje STEM i digitalnih programa u Domu mladih. S time je povezan i Digital Education Action Plan 2021.–2027. (2020.), koji ističe važnost izgradnje snažnog digitalnog obrazovnog ekosustava i razvoja digitalnih kompetencija učenika i edukatora, što je izravno primjenjivo na tehničke i digitalne programe ustanove.

Europska unija svoje prioritete usmjerava i na kvalitetu života i aktivno sudjelovanje mladih, što definira EU Youth Strategy 2019.–2027. (2018.) kroz jedanaest ciljeva za mlade. Strategija naglašava dostupno i kvalitetno učenje, kreativnost, digitalne vještine, održivost, participaciju i jednakost mogućnosti – područja u kojima Dom mladih već daje snažan doprinos kroz radionice, učenički servis i programe u Dvorcu Stara Sušica.

U području održivog razvoja, Europska unija kroz European Green Deal (2020.) promiče klimatsku otpornost, energetske učinkovitost i održivo upravljanje prostorima. Ovaj okvir

osobito je važan za planiranje obnove i buduće energetske modernizacije Dvorca Stara Sušica kao i centralnog objekta Doma mladih u Rijeci, te za razvoj edukativnih programa u prirodi. Temeljni europski obrazovni dokument Key Competences for Lifelong Learning (2018.) definira osam skupina kompetencija koje svako dijete treba razvijati tijekom obrazovanja, a koje čine okosnicu i programa Doma mladih. One obuhvaćaju pismenost i višejezičnu komunikaciju, matematičko, znanstveno, tehnološko i inženjersko razumijevanje, digitalne vještine, osobni i socijalni razvoj te sposobnost učinkovitog učenja. Uključuju i građansku odgovornost, poduzetnički način razmišljanja te kulturnu svijest i izražavanje kao ključne elemente razvoja djece i mladih. Programi Doma mladih prirodno povezuju sve ove kompetencije – od tehničkog stvaralaštva, robotike i programiranja, preko kreativnog i umjetničkog izražavanja, do suradnje, odgovornosti, sigurnog ponašanja i aktivnog sudjelovanja u zajednici. Ovaj europski okvir potvrđuje važnost interdisciplinarnog pristupa učenju i komplementaran je razvojnim smjerovima koje Dom mladih planira jačati u nadolazećem razdoblju.

Dodatnu vrijednost čini i Konvencija o pravima djeteta (1989.), koja naglašava pravo svakog djeteta na obrazovanje, sigurno okruženje i pristup kvalitetnim sadržajima. Time se potvrđuje načelo da programi Doma mladih trebaju biti dostupni, inkluzivni i prilagođeni potrebama svih skupina djece i mladih.

Usklađenost s europskim strateškim dokumentima omogućuje da se razvoj Doma mladih temelji na suvremenim trendovima, osnaženim ulaganjima u digitalne i pedagoške inovacije te stvaranju jednakih obrazovnih mogućnosti. Ovaj europski okvir prirodno se nastavlja na nacionalne i regionalne dokumente, koji dalje konkretiziraju prioritete relevantne za obrazovne institucije u Republici Hrvatskoj i Gradu Rijeci.

### 3.3.2. Nacionalni strateški okvir

Razvoj Doma mladih oblikuje se unutar nacionalnog strateškog okvira Republike Hrvatske, koji postavlja smjer razvoja obrazovanja, kulture, digitalne tranzicije i kvalitete života djece i mladih. Ovi dokumenti naglašavaju važnost dostupnih, kvalitetnih i inovativnih obrazovnih programa, jednaki pristup mogućnostima, ulaganje u infrastrukturu te jačanje kompetencija potrebnih za društvo i gospodarstvo budućnosti.

Središnji dokument nacionalnih politika je Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine (2021.), koja definira prioritete poput digitalne tranzicije, zelene i održive Hrvatske, inovativne i konkurentne ekonomije, demografske revitalizacije te kvalitetnog života za sve građane. Naglasak na razvoju digitalnih kapaciteta, kreativnih i kulturnih industrija, obrazovanju temeljenom na kompetencijama i uključivanju mladih u život zajednice posebno je relevantan za programe Doma mladih, koji kroz tehničke, STEM, kreativne i prometne aktivnosti doprinosi ostvarivanju ciljeva ove strategije.

Važan dokument za planiranje i razvoj programa je Nacionalni plan razvoja sustava obrazovanja do 2027. (2023.), koji naglašava digitalnu transformaciju nastavnih procesa, jačanje STEM područja, razvoj kurikuluma temeljenog na kompetencijama, unapređenje pedagoških praksi te osiguravanje pristupa kvalitetnim obrazovnim sadržajima za svu djecu i mlade. Programi Doma mladih – osobito STEM i tehnička kultura, kreativne radionice i digitalne vještine – u potpunosti su usklađeni s ovim ciljevima te predstavljaju nadogradnju formalnom obrazovnom sustavu.

Nacionalni plan za prava djece 2022.–2026. (2022.) dodatno naglašava važnost dostupnosti obrazovnih i kulturnih sadržaja, sigurnih i poticajnih okruženja za učenje, promicanja dječje participacije, ravnopravnosti i zaštite dječjih prava. Ovaj dokument potvrđuje načelo da svaki program za djecu mora biti pristupačan, inkluzivan i usmjeren dobrobiti djeteta – što je usklađeno s misijom Doma mladih kroz provedbu radionica, terenskih programa i aktivnosti u prirodi, kao i kroz razvoj sadržaja za djecu različitih potreba i mogućnosti.

Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije (2014.) postavlja temelje za jačanje inovativnosti, tehničkog stvaralaštva, digitalnih vještina i istraživačkog pristupa učenju. Iako je donijeta ranije, i dalje predstavlja važan dokument koji usmjerava razvoj STEM područja, robotike,

modelarstva, automatike i drugih područja tehničke kulture – ključnih programskih segmenata Doma mladih.

U širi nacionalni okvir ulaze i strateški dokumenti poput Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (2021.), koji naglašava modernizaciju obrazovne infrastrukture i ulaganja u digitalnu opremu važnu za kreativne, medijske i kulturne programe koje Dom mladih razvija. Ovi dokumenti osnažuju ulogu neformalnog obrazovanja, interdisciplinarnoga učenja i novih programskih modela koji potiču kreativnost, inovativnost i digitalnu pismenost.

Usklađenost s nacionalnim strateškim dokumentima omogućuje Domu mladih da svoj razvoj temelji na prioritetima Republike Hrvatske i da kroz svoje programe doprinosi ključnim područjima nacionalnih javnih politika – od obrazovanja i digitalne transformacije, do kulture, održivosti, inkluzije i razvoja kompetencija djece i mladih.

### 3.3.3. Regionalni strateški okvir – Primorsko-goranska županija

Uloga Doma mladih u razvoju obrazovanja, tehničke kulture i kreativnih programa skladno se nadovezuje na prioritete Primorsko-goranske županije, čiji strateški dokumenti naglašavaju važnost dostupnih, kvalitetnih i inovativnih sadržaja za djecu i mlade. Temeljni dokument kojim Dom mladih usklađuje razvoj STEM područja, robotike, modelarstva, automatike, inovativnog stvaralaštva i edukacije mladih u području tehničkih i digitalnih vještina je Plan razvoja tehničke kulture Primorsko-goranske županije 2022.–2027. Ovaj plan ističe važnost jačanja kapaciteta ustanova tehničke kulture, unapređenja dostupnosti sadržaja u cijeloj županiji te razvoja programa koji djeci omogućuju praktično učenje, istraživanje, kreativnost i rješavanje problema.

Programi Doma mladih – od modelara, informatike, elektronike i robotike, preko filmskih, plesnih, glazbenih i kreativnih radionica – u potpunosti su usklađeni s ovim županijskim prioritetima. Poseban značaj ima i uloga Doma mladih u pružanju podrške školama kroz mentorstvo, natjecanja, edukaciju voditelja i organizaciju specijaliziranih programa, što je jedno od naglašenih razvojnih područja Plana razvoja tehničke kulture PGŽ-a.

Strateški okvir plana razvoja Primorsko-goranske županije za razdoblje od 2022.–2027. godine također prepoznaje važnost dostupne i kvalitetne edukacijske infrastrukture te ravnomjerne dostupnosti sadržaja na urbanom i ruralnom području. U tom kontekstu, Dvorac Stara Sušica kao mjesto za provedbu radionica, kampova i aktivnosti u prirodnom okruženju predstavlja vrijedan resurs, usklađen s vizijom županije o razvoju programa u prirodi, održivosti, terenskoj nastavi i kampovima koji potiču cjeloviti razvoj djece i mladih.

Uz sektor tehničke kulture, krovni strateški dokumenti Primorsko-goranske županije – Plan razvoja 2021.–2027. naglašava digitalnu transformaciju, kreativnost, kulturni identitet i održivost kao važna područja za razvoj zajednice. Dom mladih, kroz svoje edukativne, digitalne i kreativne programe, ali i kroz upravljanje Dvorcem Stara Sušica, izravno doprinosi ovim prioritetima te se pozicionira kao jedan od važnih aktera u ostvarivanju strateških ciljeva Primorsko-goranske županije.

### 3.3.4. Lokalni strateški okvir – Grad Rijeka

Razvoj Doma mladih čvrsto je povezan sa strateškim dokumentima Grada Rijeke, koji usmjeravaju razvoj grada kao inkluzivne, inovativne i obrazovno snažne zajednice. Grad Rijeka već dugi niz godina sustavno ulaže u programe za djecu i mlade, razvoj tehničke kulture, digitalnih vještina, kreativnih industrija te kvalitetnu infrastrukturu koja omogućuje jednaki pristup obrazovnim sadržajima svoj djeci i mladima. U tom kontekstu, Dom mladih kao gradska ustanova ima važnu ulogu u provedbi ciljeva lokalnih razvojnih politika i njihovom približavanju djeci, mladima, školama i roditeljima.

Krovni dokument lokalnog razvoja, Plan razvoja Grada Rijeke 2021.–2027., definira prioritete koji izravno korespondiraju s djelatnostima Doma mladih: digitalnu transformaciju društva, jačanje obrazovnih i kreativnih kapaciteta, razvoj kulturnog i kreativnog sektora, zelenu

tranziciju te unaprjeđenje javnih prostora i infrastrukture. Usmjerenost na inovacije, suvremeno obrazovanje, kulturnu vitalnost i održivo korištenje prostora stvara okvir u kojem se programi Doma mladih – od tehničke kulture i STEM radionica do kreativnih programa i aktivnosti u prirodi – prirodno uklapaju i doprinose gradskim razvojnim ciljevima.

Posebno važan dokument za rad ustanove je Program za mlade Grada Rijeke 2023.–2030., koji naglašava potrebu razvoja digitalnih i kreativnih kompetencija, boljeg pristupa kvalitetnim i raznovrsnim programima za mlade, poticanja njihovog sudjelovanja u životu zajednice te osiguravanja poticajnih prostora za učenje, rad i izražavanje. Program prepoznaje važnost neformalnog obrazovanja, inovativnih pristupa učenju, kulturnih i kreativnih aktivnosti te digitalnih vještina kao temelja za odabir karijere, bolju zapošljivost i aktivno građanstvo. Dom mladih svojim širokim rasponom programa, učeničkim servisom i infrastrukturom doprinosi ostvarivanju ovih ciljeva i pruža mladima sigurno, poticajno i motivirajuće okruženje za osobni i profesionalni razvoj.

Lokalni strateški okvir dodatno je definiran Strategijom razvoja Urbane aglomeracije Rijeka 2021.–2027., koja naglašava važnost digitalizacije, kreativnih industrija, održive mobilnosti, kulturne baštine i inkluzivnog urbanog razvoja. U okviru ove strategije ističe se potreba za stvaranjem dostupnih, inovativnih i modernih sadržaja za djecu i mlade te razvoj prostora koji omogućuju nove modele učenja, kreativnog izražavanja i društvene povezanosti. Programi Doma mladih, Učenički servis, kao i aktivnosti koje se u provode u Dvorcu „Stara Sušica“, usklađeni su s ciljevima aglomeracije, osobito u području kreativnih, obrazovnih i održivih razvojnih inicijativa.

Usklađenost s lokalnim strateškim dokumentima omogućuje Domu mladih da jasno definira svoju ulogu u razvoju Rijeke kao grada znanja, kreativnosti i jednakih mogućnosti. Kao ustanova koja svakodnevno radi s djecom i mladima, Dom mladih predstavlja važan kanal kroz koji se gradske politike pretvaraju u konkretne programe, aktivnosti i prilike, čime doprinosi kvaliteti života i razvoju lokalne zajednice.

### 3.4. Financijski okvir

Financijski okvir Doma mladih temelji se na kombinaciji proračunskih sredstava Grada Rijeke, prihoda Učeničkog servisa, prihoda od naplate članarina polaznicima i najma prostora udrugama, projektnog financiranja i prihoda ostvarenih radom Dvorca Stara Sušica. Ovakav model omogućuje stabilno funkcioniranje ustanove, ali zahtijeva sustavno financijsko planiranje, prilagodbu okolnostima i diversifikaciju izvora prihoda kako bi se osigurala dugoročna održivost.

Središnje mjesto u financijskoj strukturi ustanove zauzimaju proračunska sredstva Grada rijeke i prihodi od Učeničkog servisa.

Sredstva Grada Rijeke pokrivaju dio godišnjih troškova materijalnih prava 26 zaposlenika, dok prihodi Učeničkog servisa osiguravaju preostala sredstva za materijalna prava zaposlenika, troškove prijevoza zaposlenika, održavanje programskih aktivnosti, nabavu opreme i didaktičkog materijala, tekuće održavanje infrastrukture te isplatu honorara vanjskim suradnicima. Stabilnost prihoda učeničkog servisa ključna je za financijsku otpornost ustanove, osobito u razdobljima smanjenih proračunskih mogućnosti.

Dodatna vlastita sredstva ostvaruju se radom Dvorca Stara Sušica, čiji prihodi pokrivaju troškove boravka korisnika (hrana, prijevoz, program, materijali, sportska oprema) te dio troškova tekućeg održavanja. Upravljanje ovim objektom predstavlja financijski izazov zbog visokih troškova održavanja te sezonalnosti prihoda, ali i predstavlja značajan potencijal za rast prihoda kroz razvoj edukativnih i turističkih programa.

Iako Dom mladih najmanji dio vlastitih sredstava ostvaruje kroz simbolične mjesečne članarine polaznika edukativnih radionica, u narednom razdoblju planira se potpuno ukidanje članarina za STEM programe kako bi se ti sadržaji učinili dostupnima što većem broju djece, osobito

učenicima s manje mogućnosti te djevojčicama koje se rjeđe uključuju u ovakve programe. Time se želi osigurati širi pristup suvremenim tehnološkim i znanstvenim sadržajima i dodatno potaknuti interes za STEM područja među svim skupinama djece.

Dom mladih u značajnoj mjeri koristi mogućnosti projektnog financiranja kao važnog izvora prihoda i kao alata za unapređenje programskog razvoja ustanove. Redovitim prijavama na natječaje županijskih, nacionalnih i europskih programa Dom mladih osigurava sredstva za opremanje prostora, razvoj STEM, kreativnih i tehničkih radionica, edukaciju voditelja te provedbu programa namijenjenih djeci i mladima.

Financijski okvir 2026.–2031. stoga će se temeljiti na povećanju financijske samoodrživosti ustanove, kroz: jačanje prihoda Učeničkog servisa, diversifikaciju vlastitih prihoda, razvoj komercijalnih i edukativnih programa u Dvorcu, povećanje sudjelovanja u nacionalnim i EU projektima te optimizaciju troškova poslovanja. Cilj je dugoročno osigurati stabilan poslovni model koji omogućuje razvoj programa i kontinuirano unapređenje kvalitete rada, uz učinkovito korištenje resursa i održavanje visoke razine javne odgovornosti.

## VIZIJA, MISIJA I NAČELA DJELOVANJA DOMA MLADIH

### Vizija

Ostvarenje kreativnih potencijala djece i mladih kao temelj zdravog društva.

### Misija

Dom mladih je odgojno obrazovna ustanova Grada Rijeke koja pruža mogućnosti istraživanja osobnih interesa, razvoja potencijala te kreativnog i kvalitetnog provođenja slobodnog vremena djece i mladih kroz provedbu raznovrsnih programa i aktivnosti.

### Vrijednosti

#### - **Stručnost**

Edukativne programe Doma mladih vode stručne osobe, koje njeguju suvremeni pristup u radu s djecom i mladima. Djelatnici Doma mladih rade stručno i profesionalno, stalno se stručno usavršavaju u svom poslu.

#### - **Kvaliteta**

Dom mladih pruža kvalitetne programe i usluge namijenjene djeci i mladima. Kontinuiranim propitivanjem kvalitete, poticanjem stručnog usavršavanja djelatnika Doma mladih te ulaganjem u opremu i didaktički materijal, održava se visoka razina kvalitete programa i usluga.

#### - **Kreativnost**

Dom mladih potiče razvoj kreativnosti kod polaznika programa kao temeljnu vještinu za razvoj inovativnosti i postizanje pozitivnog napretka pojedinaca. Isto tako potiče se kreativan i inovativan pristup radu djelatnika Doma mladih.

#### - **Sloboda izbora**

Korisnici Doma mladih dobrovoljno se uključuju u programe i/ili koriste usluge Doma mladih.

#### - **Otvaranje obzora**

Polaznici edukativnih programa i korisnici usluga Doma mladih imaju priliku isprobati različite aktivnosti s kojima ne dolaze u dodir u formalnom obrazovanju čime im se omogućuje sagledavanje različitih perspektiva te pronalaženje novih mogućnosti za osobni rast i razvoj.

#### - **Otvorenost**

Dom mladih otvorena je ustanova novim suradnjama i projektima u području odgoja i obrazovanja u suradnji s različitim dionicima. Svojom otvorenošću želi stvoriti uvjete za uključivanje što većeg broja zainteresirane djece i mladih u svoje programe.

#### - **Socijalna osjetljivost**

Dom mladih omogućuje uključivanje djece i mladih koji žive u socijalno nepovoljnim okolnostima.

#### - **Odgovornost**

Dom mladih smatra svojom obavezom i odgovornošću u zajednici u kojoj djeluje stvoriti uvjete u kojima djeca i mladi mogu slobodno istraživati svoje interese i razvijati svoje potencijale.

- **Aktualnost/ recentnost**

Postojeći programi Doma mladih konstantno se unapređuju, dok se novi programi uvode u skladu s novim, suvremenim tendencijama u odgoju i obrazovanju. Programi Doma mladih su atraktivni, suvremeni i u skladu s interesima i potrebama djece i mladih.

## OPIS ORGANIZACIJE I ANALIZA OKRUŽENJA

### 5.1. Opis doma mladih

Dom mladih gradska je ustanova za organizaciju slobodnog vremena djece i mladih koja djeluje na području grada Rijeke. Ustanova djeluje još od 4. siječnja 1977. pod nazivom Centar za organizaciju slobodnog vremena djece i omladine. 1993. mijenja ime u Samostalna radna organizacija osnovnog školstva Dom mladih Rijeka, da bi od 3. srpnja 1997. bila poznata kao Dom mladih.

Dom mladih ima Statut i niz dokumenata (pravilnika, poslovnika i planova) koji definiraju strukturu i operativne procedure.

Prema Statutu Dom mladih ima status javne ustanove koja obavlja djelatnost odgoja i obrazovanja djece i mladih. Djelatnost Doma mladih obuhvaća odgojno - obrazovni rad s djecom i mladima, pružanje osnovnih znanja iz pojedinih područja znanosti i umjetnosti, tehničke kulture i sporta, pružanje posebnog programa prometnog odgoja za učenike osnovnih i srednjih škola, pružanje aktivnosti i razvijanja stvaralačkih sposobnosti darovite djece za pojedina znanstvena, umjetnička, tehnička i sportska područja, pružanje usluga smještaja i prehrane u dječjem odmaralištu te posredovanje za povremeni rad redovnih učenika srednjih škola.

#### TIJELA USTANOVE

##### UPRAVNO VIJEĆE

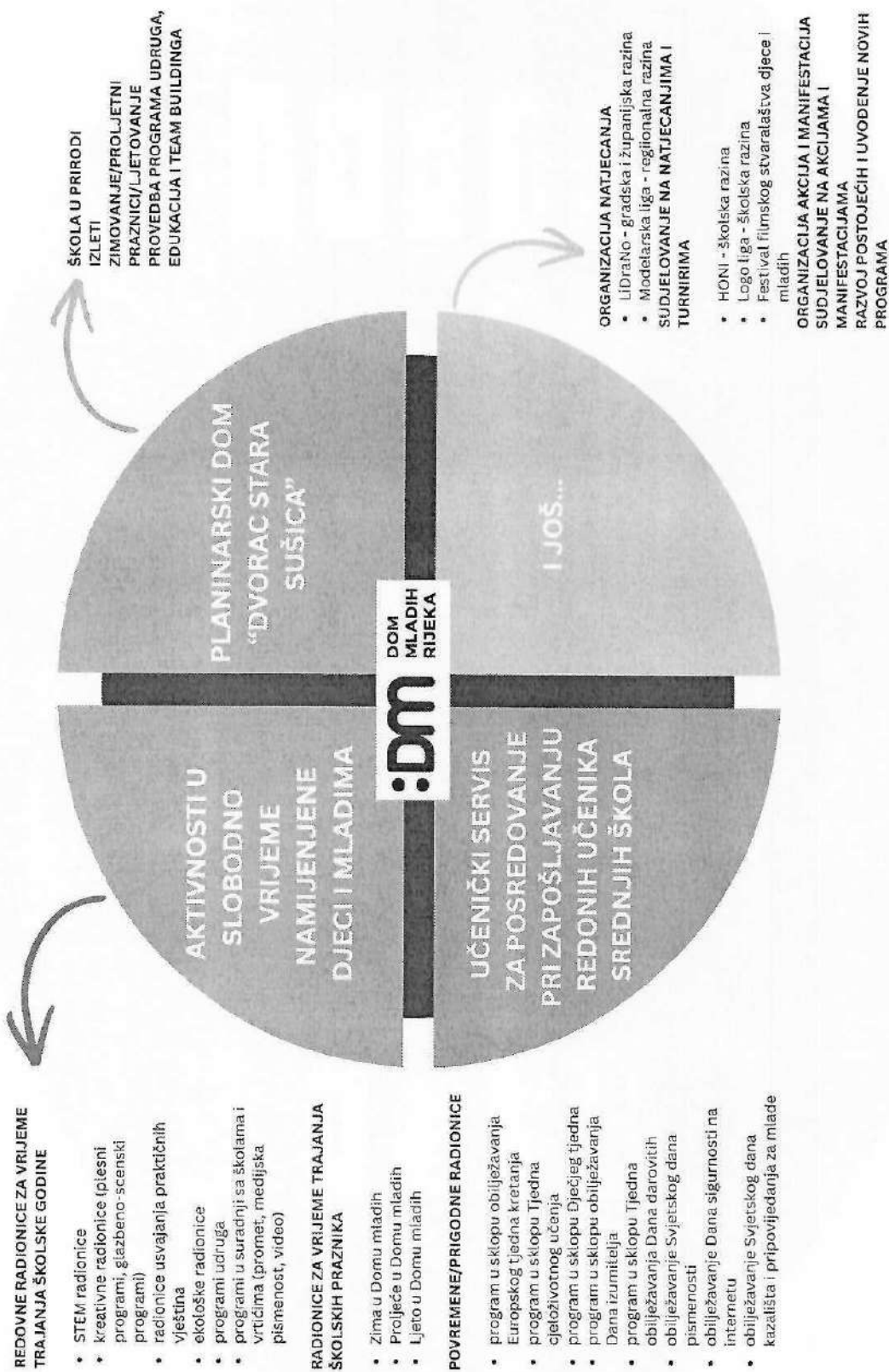
- **Upravno vijeće** imenuje osnivač Grad Rijeka, a osnovna mu je funkcija upravljanje Ustanovom. Sastoji se od tri člana koji donose Statut, plan i program rada i razvoj Ustanove, nadziru njihovo izvršenje, donose financijski plan i usvajaju godišnji obračun, predlažu osnivaču promjenu djelatnosti, donose plan i program mjera zaštite na radu, daju prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima iz djelatnosti Ustanove.

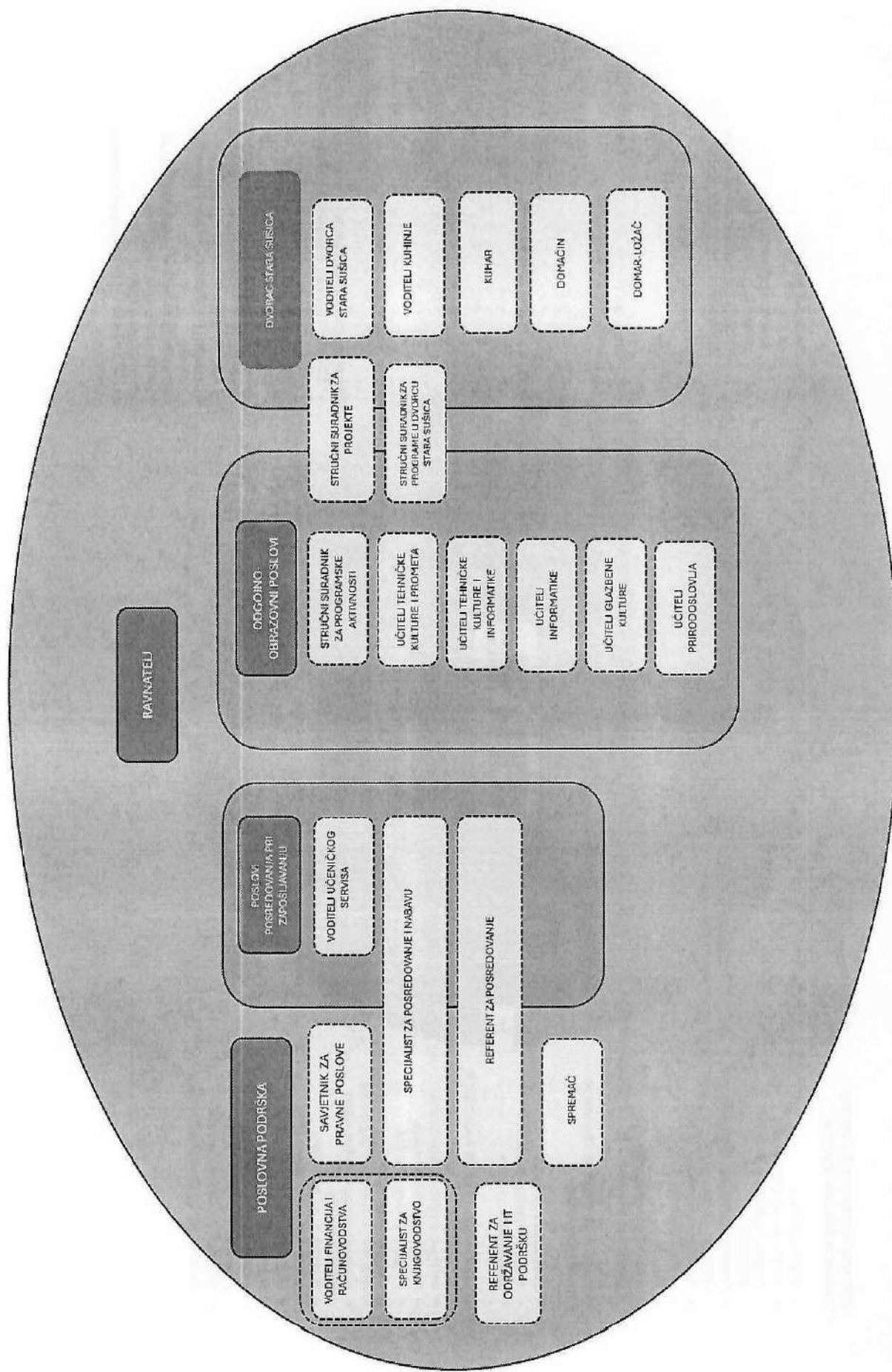
##### RAVNATELJ

- **Ravnatelj** organizira i vodi poslovanje Ustanove, te ju predstavlja i zastupa.

##### STRUČNO VIJEĆE

- **Stručno vijeće** čine svi stručni suradnici za odgoj i obrazovanje i ravnatelj Ustanove. Stručni kolegij izrađuje i predlaže Upravnom vijeću izvedbeni odgojno-obrazovni i drugi program rada, brine se o uspješnom ostvarivanju programa, predlaže organizaciju rada na programima, poduzima mjere za unapređivanje cjelokupnog odgojno-obrazovnog rada te raspravlja i odlučuje o svim stručnim pitanjima.





### Novi programi i sadržaji

- Try theatre
- Radionica afričkih bubnjeva
- Riječka debatna liga



USPIJESI DOMA  
MLADIH 2021.-2025.

### Obuhvat djece i mladih

- preko 4.100 djece i mladih godišnje uključeno u edukativne aktivnosti
- 2.500 učenika prvih razreda godišnje uključeno u preventivnu akciju „Prvi koraci u prometu“
- 5 riječkih srednjih škola uključeno u Riječku debatnu ligu
- suradnja s 15 škola u Rijeci, okolici i PGŽ kroz projekt Video filmska svaštarnica
- 2.589 djece i odraslih boravilo u Dvorcu Stara Sušica u 2025.
- 5.570 noćenja ostvareno u Dvorcu Stara Sušica u 2025.
- porast od 9,5 % broja članova Učeničkog servisa u 2025. u odnosu na 2024.

### Provedeni projekti

- Young Boss – business idea generator for youngsters with lesser opportunities (2022.)
- Rock musicale (2022.)
- Video-filmska svaštarnica (2022.)
- Kandela – jačanje kapaciteta Doma mladih u pružanju podrške darovitoj djeci (2021.)
- Izrada kućica za slobodno živuće mačke u gradu Rijeci (2021.)
- Reflektor (2021.)
- Gen NOW (2023.)
- Ljetna škola u RH za djecu ukrajinskih branitelja (2023.)
- UčiniTi! – Do IT! (2023.)
- Video-filmska svaštarnica (2023.)
- Be IT! – Jačanje kapaciteta odraslih za osnaživanje mladih (2023.)
- RinnovatoRI – kreativni program za mlade poduzetnike i inovatore (2023., 2024., 2025.)
- Girl Boss Collective – Empowering Young Women to Start a Business (2023.)
- Video-filmska svaštarnica (2024.)
- Sporazum o izradi kurikuluma programa RinnovatoRI (2024.)
- Dvorac Stara Sušica – graditeljski sklop s kapelom sv. Antuna Padovanskog i okolišem (2024.)
- RinnovatoRI Spring Camp (2025.)

### Suradnje i partnerstva

- suradnja s Prirodoslovnim muzejem Rijeka na programu „Znanstveni laboratorij“
- suradnja s DV Rijeka i DV More na programu „Promet u predškoli“
- suradnja s Učiteljskim fakultetom u Rijeci kroz stručnu praksu studenata
- suradnja s Gradom Rijekom i PGŽ
- podrška škola u provedbi Biciklističke škole
- uspostavljena ponovna suradnja s Centrom za poticanje darovitosti
- prostori Doma mladih za udruge Grada Rijeke
- ustupljeni prostori na privremeno korištenje Centru za autizam te franšizi „Malac genijalac“

### Mobilnosti, edukacije i stručni razvoj

- stručni posjeti centrima za mlade u Sloveniji, Švedskoj, Finskoj i Litvi
- projektni posjeti Nizozemskoj i Španjolskoj
- edukacije u Malti, Španjolskoj, Irskoj, Zagrebu i Zadru
- sudjelovanje na međunarodnoj konferenciji o darovitima u Varaždinu
- edukacija iz digitalnog marketinga
- edukacija za stručne suradnike iz područja dramske pedagogije
- domaćini ŽSV-a za hrvatski jezik



### Infrastruktura i Dvorac Stara Sušica

- Dvorac Stara Sušica registriran kao privremeno zaštićeno kulturno dobro
- izrađen Konzervatorsko-restauratorski elaborat za Dvorac Stara Sušica
- sanirano igralište Planinarskog doma „Dvorac Stara Sušica“
- obnovljen prometni poligon u Domu mladih
- saniran i obnovljen parking ispred zgrade Doma mladih
- druga ulaganja u infrastrukturu

### Obilježnice, prepoznatljivost i kontinuitet

- obilježena 28. godišnjica preventivne akcije „Prvi koraci u prometu“
- proslavljeno 30 godina rada Video radionice
- razvijena i provedena Biciklistička škola
- pokrenuta Riječka debatna liga
- ojačana vidljivost i programski identitet Doma mladih

## 5.2. Dionici doma mladih

| DIONICI                                     | INTERES ZA DOM MLADIH                                                                                                                                        | OČEKIVANJA OD DOMA MLADIH                                                                                | POTENCIJALNA PODRŠKA ZA DOM MLADIH                                                                |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OSNIVAČ                                     |                                                                                                                                                              |                                                                                                          |                                                                                                   |
| Grad Rijeka                                 | ostvarivanje prihoda                                                                                                                                         | stvaranje pozitivne "slike" u javnosti                                                                   | sufinanciranjem aktivnosti i projekata                                                            |
|                                             |                                                                                                                                                              | tehnička podrška u organizaciji natjecanja, manifestacija, akcija i sl.                                  | povezivanjem i umrežavanjem sa drugim dionicima                                                   |
|                                             |                                                                                                                                                              | financijsko poslovanje preko Riznice Grada                                                               | omogućavanjem dodatnog zapošljavanja po potrebi, ovisno o povećanju obima posla                   |
|                                             | potencijalni partner u projektima vezanim uz odgoj i obrazovanje djece i mladih, s naglaskom na projekte vezane uz darovitu djecu i projekte vezane uz mlade | širenje kvalitetnih edukativnih programa za djecu i mlade                                                | sudjelovanjem u projektima Doma mladih kao partner na projektu                                    |
|                                             |                                                                                                                                                              | razvoj programa za darovite                                                                              | uređenjem interijera i eksterijera objekata                                                       |
|                                             |                                                                                                                                                              | pozitivno poslovanje ustanove                                                                            | promocijom programa Doma mladih preko vlastitih komunikacijskih alata                             |
| SURADNICI NA PROGRAMIMA I PROJEKTIMA        |                                                                                                                                                              |                                                                                                          |                                                                                                   |
| Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih | potencijalni partner u projektima izvaninstitucionalnog odgoja i obrazovanja djece i mladih                                                                  | kroz projekte provoditi mjere nacionalne strategije, programa i plana koje su u nadležnosti Ministarstva | sufinanciranjem aktivnosti i projekata                                                            |
|                                             | organizator gradske i županijske razine natjecanja LiDraNo                                                                                                   | pružanje kvalitetne organizacijske podrške gradske i županijske razine LiDraNa                           | davanjem suglasnosti za provedbu (verifikacija) edukativnih programa namijenjenim djeci i mladima |

|                                             |                                                                                                                                                   |                                                                                                                 |                                                                                                            |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Primorsko-goranska županija</b>          | sudjelovanje u programima i projektima od interesa za Županiju                                                                                    | kvalitetna provedba projekata i programa                                                                        | sufinanciranjem aktivnosti i projekata                                                                     |
|                                             |                                                                                                                                                   | promocija Županije preko komunikacijskih alata Doma mladih                                                      | sudjelovanjem u projektima Doma mladih kao partner na projektu                                             |
| <b>Hrvatski audiovizualni centar (HAVC)</b> | promoviranje audiovizualnog stvaralaštva djece i mladih                                                                                           | kvalitetna provedba projekta „Video svaštarnica“ u suradnji sa osnovnim školama Grada Rijeke i riječkog prstena | sufinanciranjem aktivnosti i projekata                                                                     |
| <b>Prirodoslovni muzej Rijeka</b>           | partner u razvoju nastavka programa "Mala škola prirodoslovlja" namijenjenog darovitoj i posebno zainteresiranoj djeci za područje prirodoslovlja | kvalitetna ponuda edukativnog programa iz područja prirodoslovlja za učenike od 5. do 8.r.OŠ                    | promocijom programa "Znanstveni laboratorij" polaznicima "Male škole prirodoslovlja"                       |
|                                             |                                                                                                                                                   | osigurati prednost pri upisu bivših polaznika "Male škole prirodoslovlja" u program "Znanstveni laboratorij"    | partnerstvom u projektu<br>stručnom podrškom u kreiranju sadržaja za program "Znanstveni laboratorij"      |
| <b>HNK I.pl.Zajca</b>                       | partner u razvoju programa Riječkog kazališta mladih                                                                                              | organizacijska i administrativna podrška programu                                                               | suradnjom se povećava ponuda umjetničko-kreativnih programa Doma mladih i broj polaznika uključenih u iste |
|                                             |                                                                                                                                                   | prijava na natječeaje za dobivanje bespovratnih sredstava                                                       | partnerstvom u projektu                                                                                    |
| <b>Mentori - vanjski suradnici</b>          | profesionalna samorealizacija                                                                                                                     | dodatna edukacija u polju interesa                                                                              | kvalitetnim vođenjem programa čiji su voditelj pridonose povećanju kvalitete ponude Doma mladih            |
|                                             | sudjelovanje u novim, zanimljivim projektima                                                                                                      | podrška razvoju programa Doma mladih čiji su voditelj                                                           | iskustvom, znanjem, entuzijazmom pridonose razvoju kvalitetnih programa                                    |
|                                             | podrška u ostvarivanju vlastitih ideja/projekata/programa                                                                                         |                                                                                                                 | umrežavanjem                                                                                               |

|                                                              |                                                                                                |                                                                      |                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              | <p>dodatni honorar</p>                                                                         | <p>dobra komunikacija i suradnja s djelatnicima Doma mladih</p>      | <p>dijeljenjem novih ideja</p>                                                                           |
| <b>UDRUGE</b>                                                |                                                                                                |                                                                      |                                                                                                          |
| <b>Ri dance</b>                                              | <p>prostor za održavanje plesnih tečajeva</p>                                                  | <p>organizacijska potpora prilikom upisa novih članova</p>           | <p>sudjelovanjem u aktivnostima (akcijama, manifestacijama, posebnim programima) Doma mladih</p>         |
|                                                              | <p>osiguranje dodatnog prostora za skladištenje scenografije, kostima</p>                      | <p>promocija udruge putem komunikacijskih alata Doma mladih</p>      | <p>sudjelovanjem kao partneri u projektima</p>                                                           |
| <b>Pjevački zbor mladih Josip Kaplan</b>                     | <p>prostor za održavanje proba Dječjeg zbora Kap</p>                                           | <p>organizacijska potpora prilikom upisa novih članova</p>           | <p>sudjelovanjem u aktivnostima (akcijama, manifestacijama, posebnim programima) Doma mladih</p>         |
|                                                              |                                                                                                | <p>promocija udruge putem komunikacijskih alata Doma mladih</p>      | <p>sudjelovanjem kao partneri u projektima</p>                                                           |
| <b>Art mašina</b>                                            | <p>potencijalni partner u programu i/ili projektu iz umjetničko-kreativnog područja</p>        | <p>zajedničko osmišljavanje kreativnih programa za djecu i mlade</p> | <p>uključivanjem u umjetničko- kreativne programe Doma mladih</p>                                        |
| <b>SURADNICI NA PROMETNIM PROGRAMIMA</b>                     |                                                                                                |                                                                      |                                                                                                          |
| <b>Županijski savjet za sigurnost prometa na cestama PGŽ</b> | <p>razvoj prometnih preventivnih programa za djecu i mlade u svrhu zaštite djece u prometu</p> | <p>kvalitetna provedba prometnih preventivnih programa</p>           | <p>sufinanciranjem aktivnosti i projekata</p>                                                            |
| <b>Policajska uprava PGŽ</b>                                 | <p>razvoj prometnih preventivnih programa za djecu i mlade u svrhu zaštite djece u prometu</p> | <p>kvalitetna provedba prometnih preventivnih programa</p>           | <p>stavljanje na raspolaganje prometne policajce za potrebe provedbe prometnih preventivnih programa</p> |
| <b>Nacionalni program sigurnosti cestovnog prometa</b>       | <p>razvoj prometnih preventivnih programa za djecu i mlade u svrhu zaštite djece u prometu</p> | <p>kvalitetna provedba prometnih preventivnih programa</p>           | <p>sufinanciranjem aktivnosti i projekata</p>                                                            |
|                                                              |                                                                                                |                                                                      | <p>članstvom u Udruzi</p>                                                                                |

|                                      |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                     |                                                                                            |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Udruga Sigurna cesta</b>          | promicanje prometne preventive mladih, razvitak i unaprjeđenje zaštite u prometu djece predškolskog, školskog i srednjoškolskog uzrasta | kvalitetna provedba prometnih preventivnih programa                                                                                                                 | edukacijom učitelja tehničke kulture Doma mladih koji provde prometne preventivne programe |
| <b>Auto klub Rijeka</b>              | suorganizator natjecanja Sigurno u prometu                                                                                              | priprema učenika osnovnih škola za natjecanje Sigurno u prometu                                                                                                     | suradnjom na programu "Sigurno u prometu"                                                  |
|                                      |                                                                                                                                         | stavljanje na raspolaganje prostorne kapacitete Doma mladih (informatičke učionice, prometni poligon, poligon spretnosti) za potrebe natjecanja "Sigurno u prometu" | suradnjom na programu "Biciklistička škola"                                                |
|                                      | provedba biciklističkog ispita                                                                                                          | organizacijska i administrativna podrška provedbi biciklističkog ispita za škole Grada Rijeke                                                                       | potencijalnim partnerstvom na prometnim programima                                         |
| <b>USTANOVE ODGOJA I OBRAZOVANJA</b> |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                     |                                                                                            |
| <b>Dječji vrtići</b>                 | provoditelj kraćeg/ kraćih programa kojim se nadopunjuje i obogaćuje plan i program vrtića                                              | suradnja na projektima i programima                                                                                                                                 | promocijom edukativnih programa Doma mladih                                                |
|                                      | destinacija za višednevni boravak djece u prirodi                                                                                       | usluga smještaja i prehrane u Planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                                                                               | suradnjom na projektima                                                                    |
|                                      |                                                                                                                                         | kvalitetan animacijski program u Planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                                                                            | korištenjem programa i usluga Doma mladih                                                  |
| <b>Osnovne škole</b>                 | partneri u odgojno-obrazovnim projektima i programima                                                                                   | suradnja na projektima i programima                                                                                                                                 | promocijom edukativnih programa Doma mladih                                                |

|                                     |                                                                                                                                      |                                                                                                                          |                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                     | edukativne aktivnosti za djecu (Prvi koraci u prometu, Biciklistička škola, rekreativna vožnja biciklom i sl.)                       | organizacijska i administrativna podrška organizaciji natjecanja LiDraNo i Modelarska liga                               | odobravanjem sudjelovanja djelatnika Doma mladih na roditeljskim sastancima u svrhu informiranja roditelja o specifičnim programima |
|                                     | organizacija natjecanja LiDraNo i Modelarska liga                                                                                    | usluga smještaja i prehrane u Planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                                    | suradnjom na projektima                                                                                                             |
|                                     | destinacija za provedbu programa višednevne terenske nastave- Škola u prirodi                                                        | kvalitetan animacijski program u Planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                                 | korištenjem programa i usluga Doma mladih                                                                                           |
|                                     |                                                                                                                                      |                                                                                                                          | podrškom djelatnicima koji žele voditi edukativne programe u Domu mladih                                                            |
| <b>Srednje škole</b>                | partneri u odgojno-obrazovnim projektima i programima                                                                                | suradnja na projektima i programima                                                                                      | promocijom edukativnih programa Doma mladih                                                                                         |
|                                     | organizacija natjecanja LiDraNo                                                                                                      | organizacijska i administrativna podrška organizaciji natjecanja LiDraNo                                                 | suradnjom na projektima                                                                                                             |
|                                     | odgojno- obrazovna ustanova koja ima kapaciteta za obavljanje posredovanja zapošljavanja učenika srednjih škola                      | vršenje posredovanja zapošljavanja učenika srednjih škola                                                                | korištenjem programa i usluga Doma mladih                                                                                           |
| <b>Učiteljski fakultet u Rijeci</b> | uspostavljanje suradnji s ustanovama odgoja i obrazovanja koje studentima omogućuje povezivanje rada u praksi s visokim obrazovanjem | uključivanje studenata u programe Doma mladih, izvođenje određenih oblika stručne prakse predviđene studijskim programom | motiviranjem studenata                                                                                                              |
|                                     | omogućavanje studentima stjecanje praktičnih znanja i vještina                                                                       | uključivanje studenata u program višednevnog boravka djece u Planinarskom domu                                           | suradnjom na projektima i programima                                                                                                |

|                                                                                    |                                                                                                                |                                                                                   |                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                    | partner na projektima i programima                                                                             | "Dvorac Stara Sušica" u svojstvu odgajatelja-animatora                            |                                                                                                 |
| <b>DIONICI VEZANI UZ RAD SA DAROVITOM DJECOM</b>                                   |                                                                                                                |                                                                                   |                                                                                                 |
| <b>Centri izvrsnosti Varaždin</b>                                                  | potencijalni partner na projektima i programima vezanim uz darovitu djecu                                      | razvoj programa namijenjenim darovitoj djeci                                      | sudjelovanjem na konferencijama                                                                 |
| <b>ECHA- European Council For High Ability</b>                                     | širenje mreže odgojno- obrazovnih ustanova na području Europe koji se bave razvojem programa za darovitu djecu | razvoj programa namijenjenim darovitoj djeci                                      | dobivanjem statusa Talent point                                                                 |
|                                                                                    |                                                                                                                |                                                                                   | sudjelovanjem na konferencijama                                                                 |
|                                                                                    |                                                                                                                | umrežavanje s drugim sličnim ustanovama                                           | povezivanjem s Centima za darovite na području Europe                                           |
|                                                                                    |                                                                                                                |                                                                                   | edukacijom                                                                                      |
| <b>International Centar for Inovation in Education</b>                             | potencijalni partner na projektima i programima vezanim uz darovitu djecu                                      | razmjena iskustva u području rada s darovitom djecom                              | sudjelovanjem na konferencijama                                                                 |
| <b>MIB- Mednarodni Izobraževalni Center, Ljubljana</b>                             | potencijalni partner na projektima i programima vezanim uz darovitu djecu                                      | razmjena iskustva u području rada s darovitom djecom                              | sudjelovanjem na konferencijama                                                                 |
| <b>DIONICI VEZANI UZ PROGRAME I USLUGE PLANINARSKOG DOMA "DVORAC STARA SUŠICA"</b> |                                                                                                                |                                                                                   |                                                                                                 |
| <b>Planinarska društva</b>                                                         | razvijanje kulture planinarenja                                                                                | organizacija i koordinacija s korisnicima Planinarskog doma "Dvorac Stara Sušica" | edukativnom šetnjom po planinarskim stazama u okolici "Dvorca Stara Sušica" s korisnicima istog |
| <b>Savez izviđača</b>                                                              | prostor za višednevne aktivnosti članova                                                                       | usluga prehrane i smještaja u Planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"             | korištenjem usluga planinarskog doma "Dvorac Stara Sušica"                                      |
|                                                                                    | partner na projektima i programima                                                                             |                                                                                   | partnerstvom u osmišljavanju novih edukativnih programa                                         |
| <b>Udruga Regoč</b>                                                                | prostor za višednevne aktivnosti korisnika                                                                     | usluga prehrane i smještaja u Planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"             | korištenjem usluga planinarskog doma "Dvorac Stara Sušica"                                      |
|                                                                                    |                                                                                                                |                                                                                   | partnerstvom u osmišljavanju novih edukativnih programa                                         |
| <b>Ministarstvo magije</b>                                                         | prostor za provedbu edukativnog programa "Škola                                                                | usluga prehrane i smještaja u                                                     | korištenjem usluga planinarskog doma "Dvorac Stara Sušica"                                      |

|                                                   |                                                                       |                                                                                                                     |                                                                      |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                                                   | magije Stara Sušica" utemeljena na pričama o čarobnjaku Harry Potteru | Planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                                                             | partnerstvom u osmišljavanju novih edukativnih programa              |
| CeKaPe                                            | prostor za višednevnu Školu kreativnog pisanja                        | usluga prehrane i smještaja u Planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                               | korištenjem usluga Planinarskog doma "Dvorac Stara Sušica"           |
| TZ Ravna Gora                                     | proširenje ponude destinacije                                         | kvalitetna usluga smještaja i prehrane u Planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                    | promocijom usluga i programa Planinarskog doma "Dvorac Stara sušica" |
| Sportski klubovi                                  | adekvatna lokacija za sportske pripreme                               | osigurati adekvatni sportski teren na otvorenom                                                                     | korištenjem usluga planinarskog doma "Dvorac Stara Sušica"           |
| Javna ustanova priroda - Centar za velike zvijeri | partner na projektima i programima                                    | promicanje zaštite prirode i bioraznolikosti kroz edukativne programe u Planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"     | partnerstvom u osmišljavanju novih edukativnih programa              |
|                                                   | potencijalni posjetioci budućeg Centra za velike zvijeri              | motiviranje korisnika usluga i programa Planinarskog doma "Dvorac Stara Sušica" da posjete Centar za velike zvijeri |                                                                      |
| DIONICI RELEVANTNI ZA RAD UČENIČKOG SERVISA       |                                                                       |                                                                                                                     |                                                                      |
| učenici srednjih škola                            | posredovanje pri zapošljavanju                                        | ugovaranje, isplata                                                                                                 | korištenjem usluge Učeničkog servisa                                 |
| poslovni subjekti                                 | oglašavanje potražnje za radnom snagom                                | ugovaranje, isplata                                                                                                 | korištenjem usluge Učeničkog servisa                                 |

### 5.3. Ciljane skupine Doma mladih

U nadolazećem razdoblju Dom mladih će nastaviti raditi s istim profilom korisnika programa i usluga.

#### Primarni korisnici

Ponuda edukativnih programa Doma mladih namijenjena je djeci i mladima različitih dobnih skupina. U prethodnom strateškom razdoblju Dom mladih provodio je 32 različita programa, pri čemu su pojedini programi bili usmjereni na predškolski uzrast, dok je većina bila namijenjena učenicima osnovnih i srednjih škola.

U novijem razdoblju došlo je do određenih promjena u strukturi programa, te se broj programa smanjio za pet. Razlozi tome uključuju prestanak djelovanja pojedinih udruga koje su provodile programe, ali i pozitivan trend integracije određenih kvalitetnih programa u školske kurikulare, čime su postali dostupni većem broju djece unutar formalnog obrazovnog sustava.

Kretanje broja korisnika u posljednjih nekoliko godina pokazuje određene oscilacije, koje su u velikoj mjeri uvjetovane vanjskim okolnostima (posebno razdobljem pandemije), ali i promjenama u načinu provedbe programa:

| Broj djece<br>2019./2020. | Broj djece<br>2020./2021. | Broj djece<br>2021./2022. | Broj djece<br>2022./2023. | Broj djece<br>2023./2024. | Broj djece<br>2024./2025. |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 2.940                     | 2.458                     | 5.332                     | 3.528                     | 2.409                     | 3.710                     |

Iako je vidljiv pad broja korisnika u pojedinim godinama, posebno u razdoblju pandemije i nakon nje, važno je istaknuti kako Dom mladih i dalje uspijeva održati značajan obuhvat djece i mladih te pokazuje sposobnost prilagodbe novim okolnostima. Također, primjetan je oporavak i ponovni rast interesa u posljednjem razdoblju.

U budućem razdoblju poseban naglasak staviti će se na:

- razvoj novih, suvremenih i atraktivnih programa za djecu i mlade
- jačanje suradnje s odgojno-obrazovnim ustanovama i udrugama
- prilagodbu programa interesima i potrebama novih generacija korisnika
- povećanje dostupnosti i vidljivosti programa

Cilj je dodatno unaprijediti kvalitetu programa te povećati uključenost djece i mladih, uz fleksibilan i inovativan pristup radu.

Usluge planinarskog doma „Dvorac Stara Sušica“ u najvećoj mjeri koriste predškolske ustanove gdje odgajatelji dolaze sa grupama **djece u dobi od 5. do 7.g.** i ustanove osnovnoškolskog obrazovanja gdje u većoj mjeri dolaze grupe **učenika od 1. do 4. r. osnovne škole**, u odnosu na grupe **učenika od 5. do 8.r.** Dvorac je od 2017. godine kategoriziran kao planinarski dom, što je omogućilo boravak i odraslima. Prema tablici, nakon rasta broja gostiju u 2022.godini, broj gostiju u 2023.g. pao je za 13,71%, a broj noćenja za 7,83% uspoređujući s 2022. godinom koja je bilježila velik rast nakon stagnacije poslovanja u periodu Covid pandemije u 2021.godini.

| GODINA        | 2022      | 2023.   | 2024.   | 2025.   |
|---------------|-----------|---------|---------|---------|
| BR.           |           |         |         |         |
| POSJETITELJA/ | 3156 /    | 2723 /  | 3173 /  | 2589 /  |
| PORAST/PAD    | +218, 14% | -13,71% | +16,52% | -18,40% |

|                                      |                   |                  |                   |                  |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                      |                   |                  |                   |                  |
| <b>BR. NOĆENJA/<br/>PORAST/PAD*2</b> | 5972 /<br>+173,81 | 5504 /<br>-7,83% | 6063 /<br>+10,15% | 5570 /<br>-8,13% |

Učenički servis za posredovanje pri zapošljavanju za primarne korisnike ima učenike srednjih škola. U 2024.g. Servis je brojao 3.340 članova, a u 2025. 3.658 članova što je porast od 9,5% u 2025.g.

|                 |         |         |
|-----------------|---------|---------|
|                 | 2024.g. | 2025.g. |
| Aktivni članovi | 3340    | 3658    |
| Izdano računa   | 5998    | 6516    |
| Izdano ugovora  | 7470    | 7973    |

Posebna skupina direktnih korisnika Doma mladih su udruge kojima Dom mladih iznajmljuje prostor za održavanje edukativnih aktivnosti te poslodavci koji oglašavaju ponudu za radnom snagom preko Učeničkog servisa.

#### 5.4. Sekundarni korisnici

Sekundarni korisnici Doma mladih su prije svega roditelji polaznika edukativnih programa, zatim ustanove odgoja i obrazovanja s kojima Doma mladih usko surađuje, prvenstveno na prometnim programima.

**PRIMARNI KORISNICI**

**DJECA I MLADI**

| KORISNIK                         | OPIS (OPIS POTREBA I PROBLEMA)                                                                                                                                            | USLUGE / AKTIVNOSTI                                                                                                                                                                           | POSTOJEĆI PRUŽATELJI                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PREDŠKOLARCI</b>              | spontano učenje kroz igru i druge poticaje u skladu s razvojnom dobi                                                                                                      | kratki program prometne preventive za djecu u godini prije polaska u školu, rekreativna vožnja bicikle na prometnom poligonu                                                                  | dječji vrtići, GKR-Dječji odjel Stribor, igraonice, Centar za djecu, mlade i odrasle "Mali svijet", Čudotvornica, Prirodoslovni muzej Rijeka                                                                              |
|                                  | osposobljavanje za samostalno kretanje u prometu                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                               | Auto klub Rijeka                                                                                                                                                                                                          |
|                                  | višednevni boravak izvan kuće bez roditelja                                                                                                                               | smještaj i prehrana u planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                                                                                                                 | Udruga Regoč, Udruga Žuti kišobran, Gardens Gift, Udruga Ri Dance, Popovićev mlin, Suzi d.o.o., Carpe diem d.o.o., aranžmani (zimovanja, izleti, Škole u prirodi) turističkih agencija, kampovi za djecu                  |
|                                  | zabavni, edukativni program u sklopu višednevnog boravka djece izvan kuće                                                                                                 | animacijski program u planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica", šumska pedagogija, adrenalinski poligon, planinarska škola, S.T.E.A.M. radionica, kreativne eko radionice, lutkarska predstava |                                                                                                                                                                                                                           |
|                                  | boravak u prirodi                                                                                                                                                         | ponuda izleta u sklopu višednevnog boravka djece u planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>OSNOVNOŠKOLCI<br/>1.-4.R.</b> | kvalitetno provođenje slobodnog vremena u svrhu stjecanja novih znanja u skladu s vlastitim interesima i potrebama te druženje sa sebi sličnima (po dobi, interesu i sl.) | široka ponuda edukativnih programa iz STEM i umjetničko - kreativnog područja za vrijeme trajanja školske godine i školskih praznika                                                          | CTK Rijeka, Vijeće mladih Benčić, Art mašina, GKR-dječji odjel Stribor, izvanškolske aktivnosti u osnovnim školama, festival Tobogan, Art kino, Prirodoslovni muzej Rijeka, Čudotvornica, plesne udruge, Narodno učilište |
|                                  | stjecanje bazičnih znanja i vještina iz prometne kulture u svrhu povećanja sigurnosti u prometu                                                                           | provedba programa prometne preventive- Prvi koraci u prometu                                                                                                                                  | Hrvatski auto klub, udruga Sigurna cesta, Auto klub Rijeka                                                                                                                                                                |
|                                  | višednevni boravak izvan kuće bez roditelja                                                                                                                               | smještaj i prehrana u planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                                                                                                                 | Udruga Regoč, Udruga Žuti kišobran, Gardens Gift, Udruga Ri Dance,                                                                                                                                                        |

|                                            |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            | zabavni, edukativni program u sklopu višednevnog boravka djece izvan kuće                                                  | šumska pedagogija, adrenalinski poligon, Mala planinarska škola, S.T.E.A.M. radionica, kreativne eko radionice, radionice socijalnih vještina, lutkarska predstava animacijski program u planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica" | Timski Duh, Popovićev mlin, Suzi d.o.o., Carpe diem d.o.o., aranžmani (zimovanja, izleti, Škole u prirodi) turističkih agencija, kampovi za djecu, izviđači, Ministarstvo magije,                                          |
|                                            | boravak u prirodi                                                                                                          | ponuda izleta u sklopu višednevnog boravka djece u planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                            |
| OSNOVNOŠKOLCI<br>5.-8.R.                   | istraživanje interesa i razvoj potencijala, širenje vidika, stjecanje znanja, druženje, zabava                             | široka ponuda edukativnih programa iz STEM i umjetničko- kreativnog područja za vrijeme trajanja školske godine i školskih praznika                                                                                              | CTK Rijeka, Vijeće mladih Benčić, Art mašina, GKR- dječji odjel Stribor, izvanškolske aktivnosti u osnovnim školama, festival Tobogan, Art kino, Prirodoslovni muzej Rijeka, Čudotvornica, plesne udruge, Narodno učilište |
|                                            | razvoj vještina i kompetencija za 21. stoljeće (kreativnost, kritičko mišljenje, prirodoslovna pismenost, strani jezik...) |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                            |
|                                            | višednevni tematski programi                                                                                               | vikend programi (Vikend poduzetništva, Tajna Dvorca Stara Sušica i sl.) u planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica" u organizaciji Doma mladih i drugih institucija/ udruga                                                        | Ministarstvo magije, kampovi za djecu, izviđači, sportski klubovi                                                                                                                                                          |
|                                            | boravak u prirodi                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                            |
| SREDNJOŠKOLCI                              | istraživanje interesa i razvoj potencijala, širenje vidika, stjecanje znanja, druženje, zabava                             | ponuda edukativnih programa iz STEM i umjetničko- kreativnog područja za vrijeme trajanja školske godine                                                                                                                         | Klub mladih, Omladinski centar Palach, CTK Rijeka, Art mašina, Gradska knjižnica Rijeka, Art kino, plesne udruge, Narodno učilište, udruge za mlade, Savez udruga Molekula                                                 |
|                                            | razvoj vještina i kompetencija za 21. stoljeće (kreativnost, kritičko mišljenje, prirodoslovna pismenost, strani jezik...) |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                            |
|                                            | pronalazak posla za vrijeme školskih praznika                                                                              | posredovanje, ugovaranje, isplata                                                                                                                                                                                                | Učenički dom Lovran                                                                                                                                                                                                        |
| <b>POSEBNA SKUPINA PRIMARNIH KORISNIKA</b> |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>KORISNIK</b>                            | <b>OPIS (OPIS POTREBA I PROBLEMA)</b>                                                                                      | <b>USLUGE / AKTIVNOSTI</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>POSTOJEĆI PRUŽATELJI</b>                                                                                                                                                                                                |

|                                          |                                                                                               |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DAROVITA DJECA<br>1.-4.R.OŠ              | druženje sa sebi sličnima                                                                     | široka ponuda edukativnih programa iz STEM i umjetničko- kreativnog područja za vrijeme trajanja školske godine                       | LIADO, Novigradsko proljeće, Centar za poticanje darovitosti Rijeka, CTK Rijeka, osnovne škole, Prirodoslovni muzej Rijeka, E- učionica                                                                                   |
|                                          | dobivanje poticaja u skladu s vlastitim interesima i potrebama u svrhu razvijanja potencijala | edukacija voditelja programa u području prepoznavanja darovitih, poticanje voditelja u kreiranju posebnih individualiziranih programa |                                                                                                                                                                                                                           |
| DAROVITA DJECA I MLADI<br>5.R.OŠ- 4.R SŠ | druženje sa sebi sličnima                                                                     | široka ponuda edukativnih programa iz STEM i umjetničko- kreativnog područja za vrijeme trajanja školske godine                       |                                                                                                                                                                                                                           |
|                                          | potreba za usmjeravanjem potencijala                                                          | edukacija voditelja programa u području prepoznavanja darovitih, poticanje voditelja u kreiranju posebnih individualiziranih programa |                                                                                                                                                                                                                           |
| DJECA S POSEBNIM POTREBAMA               | slobodno pohađanje željenog programa                                                          | prilagoditi prostor u kojem se održava aktivnost, ukloniti/prilagoditi fizičke barijere za djecu s invaliditetom                      | terapijsko jahanje, Udruga Dira, Moje mjesto pod suncem, Udruga osoba s cerebralnom i dječjom paralizom Rijeka                                                                                                            |
|                                          | obogaćivanje djela programa unutar odgojno-obrazovne ustanove                                 | prometna edukacija djece za korisnike Centra za odgoj i obrazovanje                                                                   | /                                                                                                                                                                                                                         |
| SEKUNDARNI KORISNICI                     |                                                                                               |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                           |
| KORISNIK                                 | OPIS (OPIS POTREBA I PROBLEMA)                                                                | USLUGE / AKTIVNOSTI                                                                                                                   | POSTOJEĆI PRUŽATELJI                                                                                                                                                                                                      |
| RODITELJI POLAZNIKA EDUKATIVNIH PROGRAMA | odabir kvalitetnog programa za djecu u slobodno vrijeme                                       | informiranje o trenutnim programima                                                                                                   | CTK Rijeka, Vijeće mladih Benčić, Art mašina, GKR-dječji odjel Stribor, izvanškolske aktivnosti u osnovnim školama, festival Tobogan, Art kino, Prirodoslovni muzej Rijeka, Čudotvornica, plesne udruge, Narodno učilište |
|                                          | podrška u odabiru                                                                             | konzultacija u izboru programa, kvalitetna komunikacija s roditeljima                                                                 |                                                                                                                                                                                                                           |
| ODGOJNO- OBRAZOVNE USTANOVE              |                                                                                               |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                     |                                                                                                             |                                                                                                                     |                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| USTANOVE<br>PREDŠKOLSKOG<br>ODGOJA I<br>OBRAZOVANJA | nadopuna, obogaćivanje programa ustanove kroz kraće edukativne programe                                     | partnerstvo Dječjeg vrtića Rijeka i Dječjeg vrtića More na kraćem programu prometne preventive "Promet u predškoli" | GKR- Dječji odjel Stribor, Gradsko kazalište lutaka Rijeka, Prirodoslovni muzej Rijeka, Čudotvornica |
|                                                     | ponuda kvalitetnog višednevnog boravka djece bez roditelja                                                  | usluga smještaja, prehrane i animacije u planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                    | aranžmani (zimovanja, izleti, Škole u prirodi) turističkih agencija, kampovi za djecu                |
| OSNOVNE I<br>SREDNJE ŠKOLE                          | provedba programa po naputku Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih za koje nemaju vlastite kapacitete | provedba Programa osposobljavanja za samostalno upravljanje biciklom pod nazivom "Biciklistička škola"              | /                                                                                                    |
|                                                     | partneri na programima i projektima                                                                         | priprema i provedba različitih programa i projekata (Video svaštarnica)                                             | Školica zdrave prehrane, Rijeka pliva, Sportska škola Ri move                                        |
|                                                     | ponuda kvalitetnog programa "Škola u prirodi" za učenike 2. i 4. razreda OŠ                                 | usluga smještaja, prehrane i animacije u planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica"                                    | aranžmani (zimovanja, izleti, Škole u prirodi) turističkih agencija, kampovi za djecu                |
|                                                     | neformalna edukacija nastavnika/profesora iz specifičnih područja                                           | organiziranje edukacija                                                                                             | udruge                                                                                               |
| <b>POSEBNA SKUPINA SEKUNDARNIH KORISNIKA</b>        |                                                                                                             |                                                                                                                     |                                                                                                      |
| POSLODAVCI                                          | pronalazak odgovarajuće radne snage                                                                         | obračun isplata, ugovaranje, posredovanje                                                                           | Student servis, Učenički dom Lovran                                                                  |
|                                                     |                                                                                                             | informiranje poslodavaca o mogućnostima zapošljavanja                                                               |                                                                                                      |
| UDRUGE                                              | kvalitetan i odgovarajući prostor za provođenje aktivnosti                                                  | iznajmljivanje prostora, promocija programa udruga na web stranicama Doma mladih                                    | osnovne i srednje škole, prostori Grada Rijeke                                                       |

## 5.5. SWOT analiza

SWOT je akronim za STRENGTHS – snage, WEAKNESSES – slabosti, OPPORTUNITIES – mogućnosti i THREATS – prijetnje. Unutarnje jakosti i slabosti organizacije definirane su u odnosu na sljedeće aspekte: misija/vizija/opća svrha postojanja organizacije, ljudski potencijali/tim, struktura/procedure, ostali resursi i administracija, planiranje, znanja i vještine. Uzimajući u obzir različite elemente (političke, zakonodavne, gospodarstvene, socijalne), identificirane su mogućnosti i prijetnje važne za buduće djelovanje ustanove.

| SNAGE                                                                                                        | SLABOSTI                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| stručan i educiran tim                                                                                       | nedovoljan broj stručnog i administrativnog osoblja u učeničkom servisu                                                      |
| raznoliki popis djelatnosti                                                                                  | nedostatna podrška razvoju postojećih i uvođenju novih programa                                                              |
| financijska sigurnost (proračun Grada Rijeke, vlastiti prihodi)                                              | ograničena autonomija u odlučivanju (npr. u zapošljavanju, financijama i sl.)                                                |
| veliki broj učionica, prometni poligon, veliko igralište                                                     | neatraktivni edukativni prostor                                                                                              |
| dobra lokacija (blizina Centra, ograđen prostor siguran za djecu)                                            | zapušteni dijelovi zgrade Doma mladih u Rijeci, kao i u Dvorcu Stara Sušica u Ravnoj Gori (krov, stolarija, parketi i sl.)   |
| dobra opremljenost učionica s didaktičkim materijalom i suvremenom opremom                                   | nedovoljno povećanje broja polaznika                                                                                         |
| prepoznatljivost u zajednici                                                                                 | nedovoljna promocija                                                                                                         |
| kontinuirano širenje programa                                                                                | neiskorištenost prostora zgrade u Rijeci u jutarnjim terminima                                                               |
| veliki broj edukativnih programa                                                                             | neiskustvo u pisanju i provođenju projekata i nabava velike vrijednosti                                                      |
| otvorenost novim projektima i programima, suradnjama                                                         | otežana mogućnost nabave roba iz usluga izvan RH, posebno pretplata na web usluge i servise                                  |
| autonomija u djelovanju                                                                                      |                                                                                                                              |
| uspostavljena dobra suradnja sa osnovnim školama grada Rijeke, riječke okolice i Primorsko-goranske županije |                                                                                                                              |
| mrežna stranica koja zadovoljava potrebe korisnika                                                           |                                                                                                                              |
| PRILIKE                                                                                                      | PRIJETNJE                                                                                                                    |
| širenje poslovanja na druge ustanove/lokacije                                                                | smanjena dotacija Grada Rijeke                                                                                               |
| nove mogućnosti prihoda (animacija, fiskalna blagajna, povećanje broja naplatnih programa)                   | povećan obim administrativnog djela poslovanja zbog prelaska na financijsko poslovanje putem Riznice Grada Rijeke i e-račune |
| mogućnost prijave na EU fondove i druge izvore financiranja                                                  |                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| težnja roditelja da svojoj djeci omoguće pohađanje programa koji smanjuju raskorak između formalnog obrazovanja i novih tendencija u odgoju i obrazovanju | širenje ponude edukativnih programa u gradu Rijeci od strane drugih institucija/udruga (Klub mladih, Dječja kuća, CTK)                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                           | ukidanje dozvole za rad Učeničkog servisa                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                           | nemogućnost stimuliranja (isplata nagrada) odgajatelja i učitelja koji s djecom borave u planinarskom domu "Dvorac Stara Sušica" čije matične ustanove nisu u mogućnosti isplatiti svojim djelatnicima dnevnice koje im po zakonu pripadaju |

## LJUDSKI, MATERIJALNI I FINANCIJSKI KAPACITETI ORGANIZACIJE

Kroz analizu postojećih kapaciteta organizacije ovdje je prikazan osvrt na sljedeće aspekte: ljudski resursi, tehnički resursi i financijski resursi.

| LJUDSKI RESURSI                                                                 |                                                    |   |                                                                                 |                                            |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----|
| POSTOJEĆI                                                                       |                                                    |   | POTREBNI                                                                        |                                            |    |
| Rukovodstvo                                                                     |                                                    |   | Rukovodstvo                                                                     |                                            |    |
|                                                                                 | ravnatelj                                          | 1 |                                                                                 | ravnatelj                                  | 1  |
| stručno- pedagoški djelatnici                                                   |                                                    |   | stručno- pedagoški djelatnici                                                   |                                            |    |
| osmišljavanje i uvođenje novih programa                                         | stručni suradnik za programe                       | 1 | osmišljavanje i uvođenje novih programa                                         | stručni suradnik za programe               | 1  |
| pisanje i provedba projekata za redovne programe                                |                                                    |   | pisanje i provedba projekata za redovne programe                                |                                            |    |
| vrednovanje, izvještavanje i vođenje pedagoške dokumentacije                    |                                                    |   | vrednovanje, izvještavanje i vođenje pedagoške dokumentacije                    |                                            |    |
| organizacija vanrednih programa, manifestacija, natjecanja, akcija i sl.        | stručni suradnik za projekte                       | 1 | organizacija vanrednih programa, manifestacija, natjecanja, akcija i sl.        | stručni suradnik za projekte               | 1  |
| pisanje i provedba projekata za vanredne programe                               |                                                    |   | pisanje i provedba projekata za vanredne programe                               |                                            |    |
| vrednovanje, izvještavanje i vođenje pedagoške dokumentacije                    |                                                    |   | vrednovanje, izvještavanje i vođenje pedagoške dokumentacije                    |                                            |    |
| promocija ustanove                                                              |                                                    |   | promocija ustanove                                                              |                                            |    |
| popunjavanje kapaciteta objekta Dvorac Stara Sušica                             | Stručni suradnik za programe u Dvorcu Stara Sušica | 1 | popunjavanje kapaciteta objekta Dvorac Stara Sušica                             | Suradnik za programe u dvorcu Stara Sušica | 1  |
| osmišljavanje i koordinacija programskih aktivnosti objekta Dvorac Stara Sušica |                                                    |   | osmišljavanje i koordinacija programskih aktivnosti objekta Dvorac Stara Sušica |                                            |    |
| promidžba objekta Dvorac Stara Sušica                                           |                                                    |   | promidžba objekta Dvorac Stara Sušica                                           |                                            |    |
| neposredan rad s djecom i mladima                                               | učitelji                                           | 4 | neposredan rad s djecom i mladima                                               | učitelji                                   | 5  |
|                                                                                 | vanjski suradnici                                  | 5 |                                                                                 | vanjski suradnici                          | 15 |
|                                                                                 | udruge                                             | 3 |                                                                                 | udruge                                     | 7  |

|                                       |                                                    |   |                                       |                                                    |   |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------|---|---------------------------------------|----------------------------------------------------|---|
|                                       | animatori u Dvorcu<br>Stara Sušica                 | 6 |                                       | animatori u Dvorcu<br>Stara Sušica                 | 9 |
| administrativno- tehnički djelatnici  |                                                    |   | administrativno- tehnički djelatnici  |                                                    |   |
| objekt Doma mladih                    |                                                    |   | objekt Doma mladih                    |                                                    |   |
|                                       | Savjetnik za pravne<br>poslove                     | 1 |                                       | Savjetnik za pravne<br>poslove                     | 1 |
|                                       | voditelj<br>računovodstva i<br>financija           | 1 |                                       | voditelj<br>računovodstva i<br>financija           | 1 |
|                                       | Specijalist za<br>knjigovodstvo                    | 1 |                                       | Specijalist za<br>knjigovodstvo                    | 1 |
|                                       | Referent za<br>održavanje i<br>sistematsku podršku | 1 |                                       | Referent za<br>održavanje i<br>sistematsku podršku | 1 |
|                                       | Spremač                                            | 1 |                                       | Spremač                                            | 1 |
| Učenički servis                       |                                                    |   | Učenički servis                       |                                                    |   |
|                                       | Voditelj učeničkog<br>servisa                      | 1 |                                       | Voditelj učeničkog<br>servisa                      | 1 |
|                                       | Specijalist za<br>posredovanje i<br>nabave         | 1 |                                       | Specijalist za<br>posredovanje i<br>nabave         | 1 |
|                                       | Referent za<br>posredovanje                        | 1 |                                       | Referent za<br>posredovanje                        | 1 |
| planinarski dom "Dvorac Stara Sušica" |                                                    |   | planinarski dom "Dvorac Stara Sušica" |                                                    |   |
|                                       | voditelj Dvorca<br>Stara Sušica                    | 1 |                                       | voditelj Dvorca<br>Stara Sušica                    | 1 |
|                                       | voditelj kuhinje<br>ekonom                         | 1 |                                       | voditelj kuhinje<br>ekonom                         | 1 |
|                                       | domar- ložač                                       | 1 |                                       | domar- ložač                                       | 1 |
|                                       | kuhar                                              | 2 |                                       | kuhar                                              | 2 |
|                                       | domaćin                                            | 4 |                                       | domaćin                                            | 4 |

| POSTOJEĆI                               |            |          |           |
|-----------------------------------------|------------|----------|-----------|
|                                         | neodređeno | određeno | honorarno |
| rukovodstvo                             | 1          |          |           |
| stručno pedagoški<br>djelatnici         | 7          | 1        | 5         |
| administrativno-<br>tehnički djelatnici | 18         |          | 6         |
| UKUPNO:                                 | 26         | 1        | 11        |
| volonteri                               | 0          |          |           |
| POTREBNI                                |            |          |           |
|                                         | neodređeno | određeno | honorarno |
| rukovodstvo                             | 1          |          |           |
| stručno pedagoški<br>djelatnici         | 10         |          | 15        |
| administrativno-<br>tehnički djelatnici | 20         | 6        | 8         |
| UKUPNO:                                 | 30         | 6        | 23        |
| voloteri                                | 10         |          |           |

| GEOGRAFSKA POKRIVENOST           |                                                                                                                                                           |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| POSTOJEĆI                        | POTREBNA                                                                                                                                                  |
| Grad Rijeka                      | prilagodba potrebama i interesima pojedinih korisnika, potrebno povećati broj korisnika usluga Dvorca Stara Sušica s područja Primorsko-goranske županije |
| Riječki prsten                   |                                                                                                                                                           |
| Primorsko- goranska županija     |                                                                                                                                                           |
| Istarska županija                |                                                                                                                                                           |
| Zadarska županija                |                                                                                                                                                           |
| Šibensko- kninska županija       |                                                                                                                                                           |
| Splitsko- dalmatinska županija   |                                                                                                                                                           |
| Zagrebačka županija              |                                                                                                                                                           |
| Varaždinska županija             |                                                                                                                                                           |
| Osječko- baranjska županija      |                                                                                                                                                           |
| Bjelovarsko- bilogorska županija |                                                                                                                                                           |

| FINANCIJE                                                            |                                                       |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| POSTOJEĆE                                                            | POTREBNE                                              |
| Proračun Grada Rijeke                                                | EU fondovi i programi                                 |
| Učenički servis za posredovanje zapošljavanja učenika srednjih škola | Natječaji Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih |
| Naplata edukativnih programa                                         |                                                       |
| Javne potrebe u kulturi PGŽ                                          |                                                       |
| Javne potrebe u tehničkoj kulturi PGŽ                                |                                                       |
| Županijski savjet za sigurnost prometa na cestama                    |                                                       |
| HAVC                                                                 |                                                       |
| Nacionalni program sigurnosti cestovnog prometa                      |                                                       |

| TEHNIČKI RESURSI                                                                                                                                                           |                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| POSTOJEĆI                                                                                                                                                                  | POTREBNI                                                                |
| PROSTOR                                                                                                                                                                    |                                                                         |
| objekt Dom mladih                                                                                                                                                          |                                                                         |
| 11 učionica                                                                                                                                                                | sanacija krova, fasade                                                  |
| 4 ureda                                                                                                                                                                    | promjena stolarije                                                      |
| plesna dvorana                                                                                                                                                             | estetsko uređenje interijera                                            |
| prometni poligon                                                                                                                                                           | promjena drvenog stubišta                                               |
| poligon spretnosti/igralište                                                                                                                                               | priključak na kanalizaciju                                              |
| parking                                                                                                                                                                    |                                                                         |
| objekt Dvorac Stara Sušica                                                                                                                                                 |                                                                         |
| 110 ležajeva                                                                                                                                                               | uređenje prizemlja                                                      |
| 14 broj soba                                                                                                                                                               | promjena podova                                                         |
| društvena dvorana                                                                                                                                                          | promjena stolarije                                                      |
| blagovaona                                                                                                                                                                 | uređenja parka                                                          |
| funkcionalno igralište                                                                                                                                                     | uređen park                                                             |
| park                                                                                                                                                                       | energetska učinkovitost                                                 |
| OPREMA I DIDAKTIČKI MATERIJAL                                                                                                                                              |                                                                         |
| objekt Dom mladih                                                                                                                                                          |                                                                         |
| učionice Doma mladih opremljeno su sa suvremenom opremom (računala, projektori, pametne ploče i sl.) i didaktičkim materijalom potrebnim za odvijanje edukativnih programa | konstantno ulaganje u nadopunu potrebne opreme i didaktičkog materijala |

| objekt Dvorac Stara Sušica |                          |
|----------------------------|--------------------------|
| likovni materijal          | društvene igre           |
| oskudna sportska oprema    | nadopuna sportske opreme |
| disko kugla                | didaktički materijal     |
| razglas                    |                          |
| računalo                   |                          |
| platno za projekciju       |                          |
|                            | koševi na igralištu      |

## STRATEŠKE SMJERNICE I CILJEVI ORGANIZACIJE

### 7.1. Strateške smjernice za razdoblje 2026. – 2031.

U narednom razdoblju Dom mladih će svoj rad temeljiti na četiri strateške smjernice:

1. Osiguran kontinuiran razvoj kompetencija djece i mladih kroz suvremeni pristup neformalnom odgoju i obrazovanju
2. Dvorac Stara Sušica je atraktivan i funkcionalan objekt u kojem se pružaju kvalitetne aktivnosti/usluge iz područja odgoja i obrazovanja te mogućnosti aktivnog i kreativnog provođenja slobodnog vremena
3. Visoko motivirana i potencijalno darovita djeca i mladi imaju odgovarajuću podršku za razvoj znanja, vještina i kreativnosti
4. Dom mladih je učinkovita javna ustanova otvorena za razvoj postojećih i novih programa, suradnji i pristupa u radu u skladu s misijom, vizijom i vrijednostima organizacije čiji je temelj stručan i visoko motiviran kadar

| 1. Strateška smjernica: Osiguran kontinuiran razvoj kompetencija djece i mladih kroz suvremeni pristup neformalnom odgoju i obrazovanju                          |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1. Provoditi kvalitetne odgojno- obrazovne programe utemeljene na stručnosti i izvrsnosti te potrebama djece i mladih i okruženja u kojem organizacija djeluje |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                 |
| grupe aktivnosti                                                                                                                                                 | 1.1.1.                                                                                                                                                                                                                                        | Provedba redovnih, kontinuiranih obrazovnih programa iz područja STEM-a, kreativnosti i prometa |
|                                                                                                                                                                  | 1.1.2.                                                                                                                                                                                                                                        | Provedba periodičnih programa u vrijeme školskih praznika                                       |
|                                                                                                                                                                  | 1.1.3.                                                                                                                                                                                                                                        | Organizacija promotivnih, specifičnih programa kojima se obilježava neki od važnih datuma       |
|                                                                                                                                                                  | 1.1.4.                                                                                                                                                                                                                                        | Verifikacija dijela postojećih obrazovnih programa                                              |
|                                                                                                                                                                  | 1.1.5.                                                                                                                                                                                                                                        | Razviti sisteme kvalitetnog vrednovanja i analize obrazovnih programa                           |
|                                                                                                                                                                  | 1.1.6.                                                                                                                                                                                                                                        | Provesti istraživanje interesa učenika osnovnih škola za teme/područja obrazovnih programa      |
|                                                                                                                                                                  | 1.1.7.                                                                                                                                                                                                                                        | Razvoj i pisanje projekata i javljanje na natječaje                                             |
| očekivani rezultati/indikator                                                                                                                                    | 30 provedenih obrazovnih programa godišnje                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                  | 4300 polaznika redovnih obrazovnih programa godišnje                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                  | povećati popunjenost kapaciteta u obrazovnim programima Elektronika, Tečaj klavira i synthesizera, Školski praznici, 3D printeraj, Dron- letionica, Znanstveni laboratorij do optimalnog broja polaznika (što se definira Planom i programom) |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                  | 200 polaznika periodičnih obrazovnih programa godišnje                                                                                                                                                                                        |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                  | 10 provedenih promotivnih, specifičnih programa godišnje                                                                                                                                                                                      |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                  | 10 verificiranih obrazovnih programa                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                  | izvještaj o provedenom vrednovanju i analizi obrazovnih programa                                                                                                                                                                              |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                  | izvještaj o provedenom istraživanju interesa                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                  | unaprijeđena kvaliteta pojedinih obrazovnih programa                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |
| korisnici                                                                                                                                                        | 4-6 prijavljena projekata godišnje                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                  | djeca i mladi                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |

|                                                                                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| partneri                                                                                                   | Grad Rijeka, Primorsko- goranska županija, odgojno- obrazovne ustanove, vanjski suradnici - voditelji radionica, Učiteljski fakultet u Rijeci, sredstva javnog priopćavanja |                                                                                                                       |
| potencijalni izvori financiranja                                                                           | javne potrebe Primorsko - goranske županije, HAVC, Ministarstvo znanosti i obrazovanja, Nacionalni program sigurnosti cestovnog prometa, Eu fondovi i programi              |                                                                                                                       |
| 1.2. Osigurati suvremeno/moderno i poticajno okruženje za razvoj potencijala i kreativnosti djece i mladih |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                       |
| grupe aktivnosti                                                                                           | 1.2.1.                                                                                                                                                                      | Definirati prioritete sanacije i uvrstiti ih u godišnji financijski plan i financijske projekcije Doma mladih         |
|                                                                                                            | 1.2.2.                                                                                                                                                                      | Zagovaranje/lobiranje prema osnivaču za sanaciju krovišta, fasade, stubišta, stolarije te spajanje na kanalizaciju    |
|                                                                                                            | 1.2.3.                                                                                                                                                                      | Uređenje i opremanje specijaliziranih učionica                                                                        |
|                                                                                                            | 1.2.4.                                                                                                                                                                      | Uređenje interijera da bude ugodniji i primjereniji korisnicima                                                       |
|                                                                                                            | 1.2.5.                                                                                                                                                                      | Prijave na natječaj Fonda za regionalni razvoj, Fonda za energetske učinkovitost, Ministarstva kulture i medija i sl. |
| očekivani rezultati/indikator                                                                              | prioritetne potrebe za sanaciju Doma mladih uvrštene u Plan održavanja prostora u vlasništvu Grada Rijeke                                                                   |                                                                                                                       |
|                                                                                                            | uređene i opremljene 1 do 2 učionice godišnje                                                                                                                               |                                                                                                                       |
|                                                                                                            | izrađeno idejno rješenje uređenja interijera Doma mladih                                                                                                                    |                                                                                                                       |
|                                                                                                            | pripremljena dokumentacija za prijavu na natječaj Fonda za regionalni razvoj i Fonda za energetske učinkovitost                                                             |                                                                                                                       |
| korisnici                                                                                                  | polaznici edukativnih programa Doma mladih, voditelji radionica                                                                                                             |                                                                                                                       |
| partneri                                                                                                   | Grad Rijeka, ŠPUR, Akademija primijenjenih umjetnosti                                                                                                                       |                                                                                                                       |
| potencijalni izvori financiranja                                                                           | Grad Rijeka, EU fondovi, Fond za regionalni razvoj i Fond za energetske učinkovitost                                                                                        |                                                                                                                       |

## 2. Dvorac Stara Sušica je atraktivan i funkcionalan objekt u kojem se pružaju kvalitetne aktivnosti/ usluge iz područja odgoja i obrazovanja te aktivnog i kreativnog provođenja slobodnog vremena

### 2.1. Unaprijediti interijer i eksterijer Dvorca u skladu s potrebama korisnika i mogućnostima organizacije

|                                  |                                                                                          |                                                                                                |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| grupe aktivnosti                 | 2.1.1.                                                                                   | Izraditi detaljan plan i troškovnik uređenja interijera Dvorca                                 |
|                                  | 2.1.2.                                                                                   | Napraviti plan kratkoročnih intervencija za uređenje Dvorca                                    |
|                                  | 2.1.3.                                                                                   | Razvoj i pisanje projekata te prijava na natječaj za osiguravanje sredstava za uređenje Dvorca |
| očekivani rezultati/indikator    | osigurana dokumentacija za prijavu projekata za uređenje interijera i eksterijera Dvorca |                                                                                                |
|                                  | uređen interijer Dvorca                                                                  |                                                                                                |
| korisnici                        | prijavljena minimalno 2 projekta uređenja Dvorca                                         |                                                                                                |
|                                  | odgojno- obrazovne ustanove, sportski klubovi, udruge                                    |                                                                                                |
| partneri                         | Grad Rijeka, Primorsko - goranska županija                                               |                                                                                                |
| potencijalni izvori financiranja | Grad Rijeka, Primorsko- goranska županija, EU Fondovi, Ministarstvo kulture i medija     |                                                                                                |

### 2.2. Unaprijediti kvalitetu te povećati broj i raznovrsnost programa koji se provode u Dvorcu

|  |        |                                                                            |
|--|--------|----------------------------------------------------------------------------|
|  | 2.2.1. | Razviti i unaprijediti suradnju s drugim akterima za obogaćivanje programa |
|--|--------|----------------------------------------------------------------------------|

|                                  |                                                                                                                                                                                                             |                                                              |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| grupe aktivnosti                 | 2.2.2.                                                                                                                                                                                                      | Provesti studijske posjete sličnim organizacijama/programima |
|                                  | 2.2.3.                                                                                                                                                                                                      | Uvesti redovno vrednovanje programa od strane korisnika      |
| očekivani rezultati/indikatori   | 3 nove organizacije s kojima Dom mladih surađuje                                                                                                                                                            |                                                              |
|                                  | 3 nova programa koje provode druge organizacije                                                                                                                                                             |                                                              |
|                                  | 3 studijske posjete u 4 godine                                                                                                                                                                              |                                                              |
|                                  | dobivena povratna informacija od 80% korisnika o stupnju zadovoljstva s uslugama Dvorca                                                                                                                     |                                                              |
| korisnici                        | djeca različitog uzrasta, studenti Učiteljskog fakulteta, udruge koje provode višednevne edukativne programe                                                                                                |                                                              |
| partneri                         | Učiteljski fakultet Rijeka, Savez izviđača, Ministarstvo magije, Ri dance, Prirodoslovni muzej Rijeka, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih, DV Rijeka, DV More, DV Sušak, Riječki planinarski savez |                                                              |
| potencijalni izvori financiranja | vlastita sredstva, Grad Rijeka, Primorsko- goranska županija, EU Fondovi                                                                                                                                    |                                                              |

### 2.3. Povećati iskorištenost svih resursa Dvorca

|                                  |                                                                                                            |                                                                                                 |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| grupe aktivnosti                 | 2.3.1.                                                                                                     | Izrada poslovnog plana za Dvorac                                                                |
|                                  | 2.3.2.                                                                                                     | Promocija i marketing postojećih usluga i programa Dvorca                                       |
|                                  | 2.3.3.                                                                                                     | Zagovaranje prema Gradu za promociju Dvorca prema drugim gradskim odgojno-obrazovnim ustanovama |
| očekivani rezultati/indikatori   | broj gostiju povećan za 10% u 4 godine                                                                     |                                                                                                 |
|                                  | broj noćenja povećan za 10% u 4 godine                                                                     |                                                                                                 |
|                                  | dizajnirana brošura te tiskana u 2000 primjeraka, izrađen jedna roll-up Dvorca Stara Sušica                |                                                                                                 |
|                                  | svake godine prezentirani programi Dvorca u minimalno 10 škola i 5 vrtića s područja Grada Rijeke          |                                                                                                 |
| korisnici                        | povećan broj škola s područja Grada Rijeke za 25%                                                          |                                                                                                 |
|                                  | odgojno- obrazovne ustanove s područja Grada Rijeke i Primorsko- goranske županije, djelatnici Doma mladih |                                                                                                 |
| partneri                         | Grad Rijeka, konzultantska tvrtka                                                                          |                                                                                                 |
| potencijalni izvori financiranja | vlastita sredstva                                                                                          |                                                                                                 |

### 3. Visoko motivirana i potencijalno darovita djeca i mladi imaju odgovarajuću podršku za razvoj znanja, vještina i kreativnosti

#### 3.1. Razviti sustav identifikacije i praćenja darovite djece unutar različitih programa Doma mladih

|                  |        |                                                                                                                                                                               |
|------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| grupe aktivnosti | 3.1.1. | Provesti edukaciju voditelja programa Doma mladih na temu uočavanja i utvrđivanja darovitosti djece i na temu izrade individualiziranih programa za darovitu djecu            |
|                  | 3.1.2. | U suradnji s Centrom za poticanje darovitosti Rijeka razviti metodologiju i programe rada s darovitom djecom unutar programa Doma mladih, u skladu s mogućnostima Doma mladih |
|                  | 3.1.3. | Detektirati, istražiti i uspostaviti kontakt s relevantnim ustanovama koje provode psihološka testiranja darovite djece na području Hrvatske                                  |
|                  | 3.1.4. | Razviti alat za praćenje darovite djece u Domu mladih                                                                                                                         |

|                                  |                                                                                                                           |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| očekivani rezultati/indikator    | 1 edukacija za voditelje programa godišnje                                                                                |
|                                  | razrađeni programi rada s darovitom djecom                                                                                |
|                                  | sastavljena lista i uspostavljena komunikacija s ustanovama i udrugama koje provode psihološka testiranja darovite djece  |
|                                  | 10 roditelja upućenih u ustanove i udruge koje rade psihološka testiranja darovite djece                                  |
|                                  | izrađena Baza podataka darovite djece                                                                                     |
| korisnici                        | voditelji edukativnih programa Doma mladih, roditelji darovite djece, darovita djeca                                      |
| partneri                         | Centar za poticanje darovitosti Rijeka, udruge/ ustanove/ institucije koje provode testiranja potencijalno darovite djece |
| potencijalni izvori financiranja | Grad Rijeka, Primorsko- goranska županija, vlastita sredstva                                                              |

### 3.2. Integrirati individualan pristup darovitoj djeci u postojeće odgojno - obrazovne programe

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| grupe aktivnosti                 | 3.2.1.                                                                                                                                                                                                                            | Izrađivati i provoditi razlikovne programe rada za identificiranu darovitu djecu unutar pojedinih programa Doma mladih                                                                                                                     |
|                                  | 3.2.2.                                                                                                                                                                                                                            | Osigurati mentorski pristup provedbe razlikovnih programa rada (osigurati dodatne termine za individualan rad; povećati broj individualnog rada s darovitom djecom; dodatno honorirati vanjske suradnike za individualni rad s darovitima) |
|                                  | 3.2.3.                                                                                                                                                                                                                            | Osigurati dodatnu edukaciju, opremu, didaktički materijal, alternativne alate učenja i/ili literaturu potrebnu pojedinim voditeljima programa Doma mladih za osmišljavanje i provođenje razlikovnog programa rada sa darovitim pojedincima |
|                                  | 3.2.4.                                                                                                                                                                                                                            | Sudjelovanje polaznika Doma mladih na natjecanjima koji okupljaju djecu i mlade iz klubova, udruga, ustanova neformalnog obrazovanja                                                                                                       |
| očekivani rezultati/indikator    | 2-3 individualiziranih programa godišnje                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                  | 10 darovite djece uključene u razlikovne programe                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                  | 10 odrađenih sati voditelja edukativnih radionica u neposrednom radu s darovitom djecom izvan redovnih termina održavanja radionica                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                  | osigurana literatura i poseban didaktički materijal i oprema za rad s darovitom djecom                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                            |
| korisnici                        | polaznici Doma mladih koji mogu i žele više, vanjski suradnici Doma mladih - voditelji edukativnih programa                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                            |
| partneri                         | Centar za poticanje darovitosti Rijeka, Hrvatski robotički savez, Hrvatska Zajednica tehničke kulture, Zajednica tehničke kulture Primorsko – goranske županije, Hrvatska logo liga, HONI, Centri izvrsnosti Varaždinske županije |                                                                                                                                                                                                                                            |
| potencijalni izvori financiranja | vlastita sredstva, Grad Rijeka, Primorsko- goranska županija, EU Fondovi                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                            |

### 3.3. Unaprijediti rad s darovitom djecom kroz povezivanje i suradnju s drugim relevantnim akterima

|                                                                              |        |                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| grupe aktivnosti                                                             | 3.3.1. | Kontinuirano sudjelovati na konferencijama u području darovite djece (ECHA, MIB, ICIE i drugih relevantnih organizacija)                                                       |
|                                                                              | 3.3.2. | Razvijati suradnju s Centrom za poticanje darovitosti Rijeka, Centrima izvrsnosti Varaždinske županije i drugim relevantnim organizacijama kroz zajedničke projekte i programe |
|                                                                              | 3.3.3. | Organizirati višednevni susret darovite djece u Dvorcu Stara Sušica u suradnji s relevantnim organizacijama                                                                    |
| najmanje 1 godišnje sudjelovati na nekoj konferenciji na temu darovite djece |        |                                                                                                                                                                                |

|                                  |                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| očekivani rezultati/indikator    | minimalno 2 napisana i prijavljena projekta u partnerstvu s Centrima izvrsnosti Varaždinske županije i/ili Centrom za poticanje darovitosti Rijeka te drugim relevantnim organizacijama  |
|                                  | realiziran jedan višednevni kamp godišnje za darovitu djecu iz Doma mladih u Dvorcu Stara Sušica                                                                                         |
|                                  | po 30 djece godišnje koja sudjeluju u kampu                                                                                                                                              |
| korisnici                        | djelatnici Doma mladih, darovita i visokomotivirana djeca                                                                                                                                |
| partneri                         | ECHA, ETSN, MIB, ICIE, Znanstveno edukacijski centar Višnjan, Centri izvrsnosti Varaždin, centri za poticanje darovitosti, udruge koje se bave razvojem edukativnih programa za darovite |
| potencijalni izvori financiranja | vlastita sredstva, Grad Rijeka, Primorsko-goranska županija, EU Fondovi                                                                                                                  |

#### 4. Dom mladih je učinkovita javna ustanova otvorena za razvoj postojećih i novih programa, suradnji i pristupa u radu u skladu s misijom, vizijom i vrijednostima organizacije čiji je temelj stručan i visoko motiviran tim

##### 4.1. Osigurati dostatne ljudske kapacitete i kontinuirano stručno usavršavanje djelatnika te poticati timski rad i osnažiti komunikaciju

|                                  |        |                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| grupe aktivnosti                 | 4.1.1. | Povećati broj zaposlenih i ojačati kapacitete postojećih zaposlenika kroz stručno osposobljavanje                                                                                |
|                                  | 4.1.2. | Angažirati vanjske suradnike/ konzultante za pripremu i prijavu prijedloga projekata na natječaje iz Eu fondova i njihovu provedbu                                               |
|                                  | 4.1.3. | Kontinuirano razvijati suradnju s Učiteljskim fakultetom                                                                                                                         |
|                                  | 4.1.4. | Redovni radni sastanci "operativnog tima"                                                                                                                                        |
|                                  | 4.1.5. | Primjenjivati nove alate komunikacije unutar organizacije                                                                                                                        |
|                                  | 4.1.6. | Organizirati neformalno druženje i druge aktivnosti izgradnje tima djelatnika izvan prostorija Doma mladih                                                                       |
|                                  | 4.1.7. | Razvoj volonterskog programa Doma mladih (edukacija zaposlenika, koordinatora i mentora; izrada neophodne dokumentacije za kvalitetno uključivanje volontera u rad organizacije) |
| očekivani rezultati/indikator    |        | djelatnici svake godine sudjeluju na 7-10 stručnih skupova ili formalnih i neformalnih edukacija iz svog djelokruga rada                                                         |
|                                  |        | ostvarena suradnja s vanjskim suradnicima za EU projekte                                                                                                                         |
|                                  |        | 20 studenata Učiteljskog fakulteta uključeni u aktivnosti Doma mladih                                                                                                            |
|                                  |        | unaprijeđeni komunikacijski procesi između djelatnika                                                                                                                            |
|                                  |        | osnažen i bolje povezan tim djelatnika Doma mladih                                                                                                                               |
| korisnici                        |        | djelatnici Doma mladih                                                                                                                                                           |
| partneri                         |        | Grad Rijeka, konzultantske tvrtke, Volonterski centar, udruga SMART, Učiteljski fakultet u Rijeci                                                                                |
| potencijalni izvori financiranja |        | Grad Rijeka, Eu fondovi, vlastita sredstva                                                                                                                                       |

##### 4.2. Zadržati postojeću razinu financijske stabilnosti i povećati diversifikaciju izvora sredstava za provedbu aktivnosti, projekata i programa organizacije

|                  |        |                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| grupe aktivnosti |        | Nastaviti s jačanjem promocije Učeničkog servisa za posredovanje zapošljavanja redovitih učenika srednjih škola s naglaskom na informiranju potencijalnih poslodavaca o prednostima zapošljavanja učenika srednjih škola |
|                  | 4.2.1. |                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                      |        |                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      | 4.2.2. | Unaprijediti uslugu Učeničkog servisa (smanjenje gužvi i redova čekanja) ulaganjem u tehnološku i tehničku opremljenost Servisa                                                                          |
|                                                                      | 4.2.3. | Nastaviti s prijavljivanjem projekata na natječeaje Primorsko- goranske županije, Ministarstva znanosti i obrazovanja, HAVC-a, Nacionalnog programa sigurnosti cestovnog programa                        |
|                                                                      | 4.2.4. | Nastaviti istraživati mogućnosti prijavljivanja projekata organizacije na natječeaje iz Eu fondova i programa i dr. izvora dobivanja nepovratnih sredstava                                               |
| očekivani rezultati/indikator                                        |        | broj izdanih ugovor povećan za 10%                                                                                                                                                                       |
|                                                                      |        | broj članova Udruge povećan za 10%                                                                                                                                                                       |
|                                                                      |        | broj poslodavaca povećan za 10%                                                                                                                                                                          |
|                                                                      |        | povećan broj radnih jedinica u šalterskom prostoru za 1                                                                                                                                                  |
|                                                                      |        | prijavljeno minimalno 4 projekta godišnje na natječaj PGŽ, HAVC, MUP i Ministarstva znanosti i obrazovanja                                                                                               |
|                                                                      |        | Izrađena lista natječaja za dobivanje nepovratnih sredstava koji odgovaraju djelatnosti Doma mladih                                                                                                      |
|                                                                      |        | minimalno 2 prijave na EU natječaj u 4 godine                                                                                                                                                            |
| korisnici                                                            |        | učenici srednjih škola, djelatnici Doma mladih                                                                                                                                                           |
| partneri                                                             |        | Grad Rijeka, Primorsko- goranska županija, LogIN, Studio Komplit, Studentski centar Rijeka                                                                                                               |
| potencijalni izvori financiranja                                     |        | vlastita sredstva, Grad Rijeka, Primorsko- goranska županija, EU Fondovi                                                                                                                                 |
| 4.3. Povećati vidljivost i prepoznatljivost organizacije u zajednici |        |                                                                                                                                                                                                          |
| grupe aktivnosti                                                     | 4.3.1. | kontinuirano raditi na promociji Doma mladih s ciljem povećanja broja roditelja/djece i mladih koji prate aktivnosti i programe Doma mladih s naglaskom na društvene mreže (Facebook, Instagram, TikTok) |
|                                                                      | 4.3.2. | revidirati stare te po potrebi razviti nove modele promocije programa Doma mladih unutar odgojno - obrazovnih ustanova s područja Grada Rijeke i riječkog prstena                                        |
| očekivani rezultati/indikator                                        |        | broj prijatelja na društvenim mrežama povećan za 700                                                                                                                                                     |
|                                                                      |        | broj roditelja koji prima newsletter povećan za 300                                                                                                                                                      |
|                                                                      |        | angažirana profesionalna tvrtka za vođenje promocije Doma mladih u vrijeme upisa u redovne aktivnosti u mjesecu rujnu, te u vrijeme upisa u programe za vrijeme zimskih i ljetnih školskih praznika      |
|                                                                      |        | 1 godišnje organizirana promocija Doma mladih u osnovnim i srednjim školama s područja Grada Rijeke i riječkog prstena                                                                                   |
|                                                                      |        | 1 godišnje sudjelovanje Doma mladih na aktivu ravnatelja osnovnih škola Grada Rijeke                                                                                                                     |
| korisnici                                                            |        | opća javnost, korisnici programa i usluga Doma mladih                                                                                                                                                    |
| partneri                                                             |        | studio Komplit, osnovne i srednje škole Grada Rijeke                                                                                                                                                     |
| potencijalni izvori financiranja                                     |        | vlastita sredstva                                                                                                                                                                                        |

## 7.2. Aktivnosti Doma mladih

Unutar svake strateške smjernice definirani su specifični ciljevi, a ostvarenje ciljeva postiže se provedbom aktivnosti koji se mogu podijeliti u tri osnovna segmenta - organizacija edukativnih programa za djecu i mlade, organizacija višednevnih boravaka u planinarskom domu „Dvorac Stara Sušica“ i posredovanje pri zapošljavanju redovnih učenika srednjih škola.

### 7.2.1. Organizacija edukativnih programa za djecu i mlade

Dom mladih nudi 30-tak **edukativnih programa**, koje djeca i mladi mogu pohađati u **svoje slobodno vrijeme**. Radionice se održavaju jednom ili dva puta tjedno, najčešće po dva školska sata. Programi pokrivaju različita područja- STEM programi, kreativni programi i programi prometne preventive. Posebno se vode programi udruga koje djeluju pri Domu mladih.

Dom mladih posebno ulaže u razvoj **STEM** programa (Science-znanost, Technology - tehnologija, Engineering - inženjerstvo, Mathematics - matematika). Izrazito uspješan program je program **INFORMATIKE**. Polaznici su grupirani u male skupine prema razini predznanja i sposobnostima, a ne strogo po razredima. Pristup svakom polazniku je individualiziran te se njeguje mentorski pristup. Rezultat takve vrste rada je porast broja polaznika svake godine te postizanje dobrih rezultata na različitim natjecanjima iz informatike.

**VIDEO-FILMSKA** radionica bila je jedna od traženijih radionica Doma mladih. Kroz program su polaznici usvajali osnove snimanja, kadriranja i montaže, radeći u manjim timovima na vlastitim filmskim projektima. Imali su slobodu u odabiru vrste filmskog uratka (igrani film, dokumentarni film, reportaža i sl.), a kvaliteta rada potvrđivala se kontinuiranim sudjelovanjem na Reviji filmskog stvaralaštva djece i mladih, gdje su polaznici redovito predstavljali svoje radove te vrlo često osvajali i nagrade.

Unutar Programa realizirao se i projekt **VIDEO SVAŠTARNICA**, koji je dvije godine financijski podržavao Hrvatski audiovizualni centar. Cilj projekta bio je promicanje audiovizualnog stvaralaštva u osnovnim školama grada Rijeke i riječkog prstena. Tijekom svake školske godine projekt je uključivao 4 do 5 osnovnih škola, u kojima su se formirale video-filmske grupe sastavljene od jednog mentora iz škole i do 10 učenika viših razreda osnovne škole. Učitelj Doma mladih, kao voditelj video-filmskih radionica, mentorirao je učitelje škola kako bi stekli potrebna znanja za samostalno vođenje aktivnosti i nakon završetka projekta. Tijekom prve godine provedbe Dom mladih osiguravao je svu potrebnu opremu.

U trenutku izrade ovog strateškog plana, **VIDEO-FILMSKA** radionica nalazi se u mirovanju zbog odlaska dosadašnjeg učitelja u mirovinu. U tijeku je proces pronalaska novog stručnog kadra, s ciljem ponovnog pokretanja radionice i nastavka provedbe programa i pripadajućih projekata.

Za učenike viših razreda osnovne škole Dom mladih organizira radionice **ROBOTIKE**, a za učenike nižih razreda osnovne škole, radionice **MLADIH INOVATORA**. Dom mladih iz godine u godinu ulaže mnoga financijska sredstva u nabavu opreme za provođenje ova dva programa. Polaznici su raspoređeni u dvije grupe robotičara i dvije grupe mladih inovatora. Stručnim vođenjem i individualiziranim pristupom mentor

omogućava usavršavanje polaznika u gradnji i programiranju kako osnovnih tako i naprednih robota. Obuhvaća minimalno teorije i puno praktičnog rada. Za izradu robota svakom je polazniku osiguran komplet slagalica s mikro kontrolorima raznih proizvođača (Lego, Fischertechnik, Velleman). Za radionice Robotike i mladih inovatora uvijek se traži mjesto više. U narednom razdoblju treba pronaći načine poticanja uključivanja većeg broja djevojčica s obzirom da aktivnost pohađaju gotovo samo dječaci.

Program **MODELARA** namijenjen je osnovnoškolskoj djeci koja vole izrađivati uporabne predmete iz drva. Praktična, ali i kreativna aktivnost gdje u pozitivnom i kreativnom ozračju radionice nastaju razne konstrukcije i modeli. U narednom razdoblju trebalo bi poraditi na povećanju broja polaznika te razmisliti o načinima uključivanja većeg broja djevojčica. Svakako treba nastaviti njegovati individualizirani pristup svakom polazniku.

2017. godine Dom mladih pokrenuo je nekoliko novih programa – **3D PRINTERAJ, DRONE-LETIONICU i ZNANSTVENI LABORATORIJ**. Ovi programi usmjereni su na razvoj suvremenih znanja i vještina te su prepoznati kao važan segment edukacije djece i mladih u području novih tehnologija i znanosti.

U okviru izrade novog strateškog plana, programi **3D PRINTERAJ i ZNANSTVENI LABORATORIJ** kontinuirano se provode, uz naglasak na daljnje unaprjeđenje kvalitete sadržaja, metodologije rada i promocije, s ciljem povećanja potpunosti kapaciteta do optimalnog broja polaznika.

Program **DRONE-LETIONICE** trenutno je u mirovanju zbog prestanka djelovanja udruge koja ga je provodila. U narednom razdoblju planira se njegovo ponovno pokretanje kroz pronalazak novog stručnog kadra i/ili partnerske organizacije, kako bi se osigurala održivost programa i nastavak razvoja kompetencija polaznika u području upravljanja dronovima i primjene suvremenih tehnologija.

S obzirom na to da svi navedeni programi doprinose razvoju kompetencija nužnih za život i rad u 21. stoljeću, strateški fokus bit će usmjeren na kontinuirano praćenje kvalitete, prilagodbu sadržaja potrebama djece i mladih te jačanje vidljivosti i dostupnosti programa u lokalnoj zajednici.

Od **KREATIVNIH PROGRAMA** Dom mladih nudi velik broj različitih **glazbenih tečajeva** i programa. **GLAZBENI STUDIO** je program koji se sastoji od nekoliko tečajeva instrumenata - Tečaj bubnjeva, Tečaj električne gitare, Tečaj bas gitare, Tečaj rock akustične gitare, Tečaj solo pjevanja. Polaznici biraju željeni tečaj te dolaze na individualne satove jednom tjedno puni sat. Voditelj Programa omogućava svojim polaznicima i sviranje u bendovima nakon što zadovolje osnove sviranja određenih instrumenata. Iz godine u godinu u programu Glazbenog studija povećava se broj polaznika.

**TEČAJ GITARE** je također jedan od traženijih glazbenih tečajeva. Program Tečaja gitare bazira se na programu glazbene škole, ali tempo savladavanja istog ovisi o motivaciji samog polaznika s obzirom da se kroz tečaj ne polažu ispiti niti ocjenjuje napredak polaznika. S jedne strane polaznici program savladavaju bez stresa, ali s druge strane potrebna je velika motivacija i samodisciplina u savladavanju vježbi pojedinog stupnja. Voditelj Tečaja sa svakim polaznikom radi individualno, jednom tjedno puni sat. Interes za Tečaj gitare iz godine u godinu raste, dok npr. interes za **TEČAJ KLAVIRA i SYNTHESIZERA** lagano opada. Princip rada u spomenutom

tečaju isti je kao i u Tečaju gitare. U narednom razdoblju treba promisliti o načinima motiviranja novih polaznika za uključivanje u Tečaj klavira i/ili synthesizera.

Satovi **SOLO PJEVANJA** su individualni satovi klasičnog i modernog pjevanja gdje se svakom polazniku pristupa individualno prema njegovim mogućnostima, ali i afinitetima. S obzirom da je program solo pjevanja manje tražen od programa klavira i synthesizera, u ukupnoj satnici učitelja Doma mladih od 24 sata neposrednog odgojno – obrazovnog rada pripada mu tek oko dva do četiri, koliko u prosjeku ima i polaznika.

Kazališna djelatnost u Domu mladih u novom strateškom razdoblju razvija se kroz suradnju s udrugom The Rijeka Youth Theatre, koja provodi program **TRY THEATRE** – riječka škola glume na engleskom jeziku.

TRY THEATRE namijenjen je djeci i mladima, koji su organizirani u manje grupe od 12 do 16 polaznika. Kroz igru, kreativne zadatke i timski rad, polaznici razvijaju glumačke, komunikacijske i socijalne vještine u poticajnom okruženju. Program vode iskusni voditelji s dugogodišnjim iskustvom u dramskoj pedagogiji i radu s djecom i mladima.

Posebna vrijednost programa je izvođenje aktivnosti na engleskom jeziku, čime se dodatno potiče razvoj jezičnih kompetencija kroz praktičan i interaktivan pristup. U skladu s idejom da su kazališne tehnike i dramska pedagogija snažan alat za osobni razvoj i osnaživanje mladih, prethodno iskustvo u glumi niti napredno znanje engleskog jezika nisu preduvjet za sudjelovanje, već su ključni motivacija, otvorenost za učenje i pozitivan pristup.

U narednom razdoblju planira se daljnje jačanje i promocije programa, s ciljem povećanja dostupnosti i uključivanja većeg broja djece i mladih, kao i razvoja njihovih umjetničkih, komunikacijskih i socijalnih kompetencija.

Dom mladih je unatrag nekoliko godina nastojao u svoje redovne programe uključiti likovne aktivnosti za djecu nižih razreda osnovne škole. Međutim, za kontinuirane radionice koje bi se održavale jednom tjedno sa stalnom grupom polaznika nije iskazan značajniji interes. Razlog tome djelomično se pronalazi u činjenici da djeca s izraženijim likovnim afinitetima svoje mjesto često nalaze u specijaliziranim programima poput LIADO, dok s druge strane mnoge osnovne škole već nude likovne grupe kao izvannastavne aktivnosti.

Kao odgovor na navedene okolnosti, Dom mladih je od školske godine 2017./2018. uveo likovne radionice pod nazivom **MIĆA RUKOTVORNICA**, koje su se održavale jednom mjesečno uz otvorene prijave za svaku pojedinu radionicu. Ovakav fleksibilan model pokazao se uspješnim jer omogućuje veću dostupnost i uključivanje djece bez obveze dugoročnog pohađanja.

Iako se program MIĆA RUKOTVORNICA jedno vrijeme nije provodio, u okviru novog strateškog razdoblja planira se njegovo ponovno uvođenje od školske godine 2025./2026. Radionice će za polaznike biti besplatne, čime se dodatno potiče uključivost i dostupnost programa široj skupini djece. Naglasak će biti na kreativnom izražavanju, razvoju fine motorike i poticanju dječje mašte kroz raznolike likovne i rukotvorne aktivnosti, uz zadržavanje modela povremenih, tematskih radionica koje su se u praksi pokazale najprihvatljivijima za ciljanu skupinu.

U suradnji s Odjelom gradske uprave za poduzetništvo Grada Rijeke, Dom mladih pokrenuo je program K.E.Š. – Kreativno edukativnu školu za mlade poduzetnike,

namijenjenu učenicima 7. i 8. razreda osnovne škole. Program je u školskoj godini 2018./2019. rekoncipiran i nastavljen pod nazivom RINOVATORI. Kroz program se polaznici uvode u svijet poduzetništva i poslovanja putem interaktivnih metoda rada, igre, praktičnih zadataka i upoznavanja s uspješnim riječkim poduzetničkim primjerima. Cilj programa je da polaznici do kraja školske godine razviju vlastitu poslovnu ideju, odnosno svoj prvi start-up projekt, koji potom predstavljaju na završnoj prezentaciji.

Tijekom vremena program **RINOVATORI** implementiran je u odgojno-obrazovni sustav te se počeo provoditi unutar osnovnih škola, zbog čega se njegova provedba u Domu mladih privremeno ugasila.

U novom strateškom razdoblju planira se ponovno uvođenje sličnog programa u Dom mladih. Naime, predviđeno je da će stručni kadar Doma mladih u rujnu 2026. godine pohađati edukaciju za voditelje programa RINOVATORI, nakon čega će se, u skladu s usvojenim znanjima i metodologijom rada, program ponovno početi provoditi u okviru redovitih aktivnosti Doma mladih.

S obzirom na važnost razvoja poduzetničkih kompetencija, koje su prepoznate i u europskim okvirima ključnih kompetencija za cjeloživotno učenje, u narednom razdoblju poseban naglasak stavit će se na kvalitetnu implementaciju programa, kao i na njegovu promociju prema roditeljima i odgojno-obrazovnim djelatnicima, s ciljem povećanja uključenosti djece i mladih u ovakav oblik neformalnog obrazovanja.

Dom mladih provodi veliki broj **PROMETNIH PREVENTIVNIH PROGRAMA** koje realizira u suradnji s odgojno- obrazovnim ustanovama s područja Grada Rijeke i Primorsko- goranske županije. Dom mladih ima dugu tradiciju u provedbi prometnih programa te je upravo po njima prepoznatljiv široj javnosti. Kroz edukativne programe Doma mladih kroz jednu školsku godinu prođe cca. 4.150 djece, od čega 2.900 djece prođe prometne programe što čini 70% ukupnog broja.

Preventivna akcija **PRVI KORACI U PROMETU** program je koji se provodi u formi jednodnevne radionice. Program prođu svi učenici prvih razreda osnovne škole s područja Grada Rijeke i Primorsko- goranske županije, njih cca 2000. Djeca kroz praktične vježbe sa prometnim policajcem i voditeljem Programa uče o sigurnom kretanju između kuće i škole. Akcija je u listopadu 2025. proslavila 27. godina provedbe.

Uspješni prometni programi su i **SIGURNO U PROMETU i ŠKOLSKKE PROMETNE JEDINICE**. U suradnji s učiteljima tehničke kulture osnovnih škola, Dom mladih organizira pripreme učenika za natjecanje Sigurno u prometu koje organizira Ministarstvo znanosti i obrazovanja, Agencija za odgoj i obrazovanje i Hrvatski auto klub. Županijski savjet za sigurnost prometa na cestama – PGŽ-a podupire provedbu programa Doma mladih pod nazivom Osnivanje i obuka Školskih prometnih jedinica, čiji članovi nakon obuke u Domu mladih upravljaju prometom na pješačkim prijelazima u blizini svojih osnovni škola.

U siječnju 2016.g. Ministarstvo znanosti i obrazovanja donijelo je Odluku o donošenju programa osposobljavanja za upravljanje biciklom kojim su osnovne škole dobile obavezu omogućiti svojim učenicima 5.razreda pohađanje istog. Većina škola Grada Rijeke nema ni prostorne ni kadrovske mogućnosti za provođenje Programa. Na inicijativu riječkih škola, Dom mladih je prijavio projekt **BICIKLISTIČKA ŠKOLA** na Nacionalni program sigurnosti cestovnog prometa. Nakon odobrenih financijskih sredstava, Dom mladih je sanirao prometni poligon, nabavio potrebne bicikle te omogućio besplatan prijevoz za učenike- polaznike Biciklističke škole. U projektu je

sudjelovalo 20 osnovnih škola s područja Grada Rijeke (od ukupno 24) i 6 iz riječkog prstena (od ukupno 13). Nakon provedenog projekta sve škole izjasnile su se da bi voljele nastaviti suradnju s Domom mladih na projektu Biciklistička škola te su pohvalili dobru organizaciju i realizaciju. Ključ nastavka projekta je osigurati financijska sredstva za pokrivanje troškova prijevoza učenika od škola do Doma mladih i natrag.

U 2018. godini Dom mladih je оформio radnu skupinu koja je radila na razvoju programa prometne preventive za djecu u godini pred polazak u školu - **PROMET U PREDŠKOLI**. Program je krajem godine poslan na verifikaciju u Ministarstvo znanosti i obrazovanja. Po dobivenoj suglasnosti Ministarstva Dom mladih je krenuo u realizaciju Programa u suradnji s Dječjim vrtićem Rijeka i Dječjim vrtićem More.

Dom mladih već niz godina provodi program **REKREATIVNA VOŽNJA BIKIKLE** namijenjen učenicima nižih razreda osnovne škole. Program se realizira u suradnji s učiteljima razredne nastave koji dovode svoje razrede, pretežno iz škola u neposrednoj blizini Doma mladih. S obzirom na razvoj novih prometnih i edukativnih programa, u narednom razdoblju potrebno je redefinirati svrhu i model provedbe ovog programa. Poseban naglasak stavit će se na jačanje suradnje s okolnim osnovnim školama, kako bi se omogućio kvalitetniji i raznovrsniji sadržaj za učenike.

Predviđa se uvođenje integriranog modela rada, prema kojem bi se učenici unutar dolaska u Dom mladih raspoređivali u manje skupine te sudjelovali u različitim aktivnostima – primjerice rekreativnoj vožnji bicikla, informatičkim radionicama i ekološkim programima. Na taj način omogućit će se dinamičniji i sadržajno bogatiji boravak, uz razvoj različitih kompetencija (motoričkih, digitalnih i ekoloških), te bolja iskorištenost programskih i prostornih kapaciteta Doma mladih.

Cilj ovakvog pristupa je povećati atraktivnost programa, unaprijediti suradnju s odgojno-obrazovnim institucijama te pružiti djeci cjelovitije i interdisciplinarno iskustvo učenja kroz igru i praktične aktivnosti.

Osim spomenutih programa, Dom mladih ima otvorena vrata udrugama kojima je potreban prostor za održavanje vlastitih edukativnih programa za djecu i mlade. U Domu mladih trenutno se održavaju četiri **PROGRAMA UDRUGA** - plesni tečajevi **PLESNE UDRUGE RI DANCE**, glazbene radionice **DJEČJEG ZBORA KAP I DJEVOJAČKOG ZBORA JOSIP KAPLAN**, glumačke radionice na engleskom jeziku **TRY THEATRE** i povremeno kreativne radionice **CENTRA ZA POTICANJE DAROVITOSTI RIJEKA**. Dom mladih naplaćuje udrugama najam prostora prema Odluci o davanju na privremeno korištenje poslovnog i sportskog prostora u ustanovama odgoja i školstva Grada Rijeke, osim ukoliko Dom mladih s udrugom ne provodi projekt od velikog značenja za Doma mladih (kao što je slučaj s Centrom za poticanje darovitosti). U narednom periodu treba povećati broj udruga koje djeluju pri Domu mladih. Na taj način povećava se popunjenost prostornih kapaciteta Doma mladih, kao i proširenje ponude edukativnih programa za djecu i mlade.

Od školske godine 2024./2025. u Domu mladih provodi se i **RIJEČKA DEBATNA LIGA**, namijenjena učenicima srednjih škola koji sudjeluju u debatnim klubovima unutar svojih škola. Jednom mjesečno u Domu mladih održavaju se debatna sučeljavanja ekipa. Nakon šest održanih kola, dvije najuspješnije ekipe plasiraju se u završnicu natjecanja. Finale Riječke debatne lige svake se godine organizira u reprezentativnom prostoru grada, poput Gradske vijećnice Grada Rijeke ili druge prikladne dvorane, čime se dodatno potiče kultura dijaloga, kritičkog mišljenja i javnog nastupa među mladima.

U narednom periodu potrebno je povećati broj udruga i organizacija koje djeluju pri Domu mladih. Na taj način povećava se popunjenost prostornih kapaciteta Doma mladih, ali i širi ponuda edukativnih, kreativnih i participativnih programa za djecu i mlade te dodatno jača suradnja s organizacijama civilnog društva i obrazovnim ustanovama.

Dom mladih je unatrag nekoliko godina postao prepoznat i po **PROGRAMIMA ZA VRIJEME ŠKOLSKIH PRAZNIKA**. Programi se sastoje od niza radionica različite tematike. Radionice se odvijaju u jutarnjim satima u dva termina - od 9.00 do 11.00 i od 11.00 do 13.00 sati svim radnim danima tijekom trajanja zimskih i proljetnih školskih praznika te tijekom tri tjedna po završetku školske godine tijekom ljetnih praznika. Polaznici mogu pohađati jednu radionicu ili kombinaciju dviju radionica. Programi su namijenjeni djeci osnovnoškolskog uzrasta, a cilj im je oplemenjivanje slobodnog vremena djece za vrijeme trajanja školskih praznika, a ne zbrinjavanje djece u vrijeme dok njihovi roditelji rade. S obzirom da je potreba za „čuvanjem“ djece sve veća potreba današnjih roditelja, potrebno je promisliti o načinima organizacije istih. Potrebno je oplemeniti postojeće programe s novim radionicama te poraditi na boljoj promociji.

Kroz školsku godinu Dom mladih organizira **POVREMENE RADIONICE/PROGRAME** kojima se obilježavaju neki važni datumi (Dječji tjedan, Tjedan obilježavanja dana darovitih i sl.). Isto tako preuzima organizaciju **NATJECANJA** - gradsku i županijsku razinu LiDraNo (Smotra literarnog, dramskog i novinarskog stvaralaštva), kao i županijsku razinu Modelarske lige. Nekoliko puta godišnje Dom mladih organizira **MANIFESTACIJE** kao što su božićno - novogodišnji koncert Glazbene sekcije i završna prezentacija glazbenih radionica. Isto tako **sudjeluje u manifestacijama i akcijama** kao što su Dani sv. Vida, Sajam mogućnosti i sl. U narednom razdoblju treba nastaviti s navedenim aktivnostima u skladu s provedbenim kapacitetima Ustanove.

#### 7.2.2. Organizacija višednevnih boravaka u planinarskom domu „Dvorac Stara Sušica“

Dvorac Stara Sušica nalazi se u blizini Ravne Gore na 800 m nadmorske visine. Objekt je prvenstveno namijenjen višednevnom boravku vrtičke i osnovnoškolske djece. U Dvorcu se održavaju programi koji djeci omogućuju veselo druženje s vršnjacima i stvaranje prijateljstava uz boravak u prirodi i upoznavanje svih njenih ljepota te učenje orijentacije i snalaženja u prirodi. Kvaliteta provedbe programa uvelike ovisi o angažiranim animatorima koji provode razne igre, sportske aktivnosti te kreativne i likovne radionice te udrugama koje provode svoje programe. U ponudi je i nekoliko mogućih destinacija zanimljivih za obilazak. Svi izleti uključuju stručnog vodiča. Izleti su sadržajni, edukativni, a posebna pažnja se pridaje ekologiji kao i upoznavanju sa šumskom florom i faunom Gorskog kotara.

Dvorac je otvoren i za udruge/institucije koje žele provesti vlastite edukativne programe.

Jedan od uspješnih programa je "Škola magije Stara Sušica" koja se bavi prevencijom nasilja i učenjem komunikacijskih vještina kroz priče i ikonografiju o čarobnjaku Harry Potteru, a koju organizira udruga Ministarstvo magije.

Udruga Žuti kišobran iz Labina provodi svoje edukativne radionice koje spajaju osnove kemije i kreativnost.

Udruga Regoč za iskustveno učenje verificirala je program pod nazivom „Šumski Kamp“ kojeg provodi u trajanju od 2 do 3 dana. Radionice se provode u prirodi. Program se provodi tijekom cijele godine na tri teme Planinarski kamp, Istraživački kamp i Božićna bajka u Staroj Sušici. Program je svojim sadržajem usmjeren na istraživačko - spoznajne aktivnosti, u cijelosti se provodi na vanjskom prostoru gdje se omogućuje sloboda istraživanja, korištenja novih i nepoznatih materijala u svrhu neposrednog učenja i poticanja intrinzične motivacije kod djece. Verificirani su i programi koji se provode u jednom danu u trajanju od 3 do 5 sati u Dvorcu i okolici pod nazivom „Istraživači šumske čarolije“. Program se provodi tijekom cijele godine kroz dvije teme, Mala Planinarska škola i Učionica u prirodi.

Dječji vrtić Savice iz Zagreba verificirao je program petodnevnog boravka u Dvorcu Stara Sušica pod nazivom „Tajanstvena šumska avantura“.

Dječji vrtić Maslina iz Tribunja također je verificirao svoj petodnevni boravak u Dvorcu Stara Sušica za djecu predškolskog uzrasta. Program se realizira u petodnevnim vremenskim intervalima, od prvog cjelovitog tjedna u rujnu do zadnjeg cjelovitog tjedna u lipnju tekuće pedagoške godine.

Dječji vrtić Rijeka verificirao je programe za višednevni boravak. Provode se tri programa;

- **Program Šumskog vrtića** se organizira kao višednevni program u Dvorcu Stara Sušica tijekom cijele pedagoške godine (od rujna do lipnja). Program je namijenjen djeci u petoj, šestoj i sedmoj godini života. Bitna zadaća Šumskog programa jest holističkim pristupom u prirodnom okruženju omogućiti djetetu razvoj samopouzdanja i kreativnosti, zdravih životnih navika u smislu čuvanja zdravlja i okoliša. Prednost se daje boravku u prirodnom okruženju i na svježem zraku gdje su aktivnosti organizirane u skladu s interesima djece, a djeca su inicijatori i voditelji aktivnosti.

- **Program obogaćen sadržajima iz sporta** se provodi kao višednevni program u Staroj Sušici, tijekom proljetnih mjeseci, namijenjen djeci od četvrte do sedme godine. Zadaće odgojno-obrazovnog programa se kreiraju u skladu s potencijalom prirodnog okruženja, a provode se s naglaskom na sportske sadržaje i aktivnosti. Program je usmjeren na psihofizičko zdravlje djece kao i na aktivnosti u kretanju.

- **Program Oproštaj od vrtića** organizira se kao dvodnevni ili trodnevni program u Dvorcu Stara Sušica tijekom svibnja, a namijenjen je djeci u sedmoj i osmoj godini života, školskim obveznicima. Bitne zadaće odgojno-obrazovnog rada ovog programa ostvaruju se u skladu s bogatim potencijalom koji pruža prirodno okruženje, a „okruniti“ će višegodišnji boravak djece u vrtiću s ciljem stvaranja nezaboravnih

doživljaja i uspomena na vrtić i slavljenja dječjeg prijateljstva. Osim aktivnosti usmjerenih na izražavanje i stvaranje, ovaj program je orijentiran na društveno-zabavne djelatnosti budući da se daje naglasak i na svečani oproštaj od vrtića te stvaranje osjećaja zajedništva i prijateljstva kao humanističkih vrijednosti.

Proteklih deset godina udruga CeKaPe (Centar kreativnog pisanja) redovito organizira „Ljetnu školu pisanja u Dvorcu Stara Sušica“ za odrasle.

Objekt je iz dječjeg odmarališta u prosincu 2016.g. prekategoriiziran u planinarski dom čime se otvorila mogućnost boravka i grupama odraslih. Kapacitet Dvorca je 110 ležajeva raspoređenih u 14 soba na dva kata, zajedno sa sanitarnim čvorovima i tuševima. Dvorac posjeduje kuhinju, blagovaonu sa 60 mjesta te društvenu prostoriju. Uz sam Dvorac nalaze se park i igralište.

Potrebno je razraditi modele promocije i motivacije odgajatelja i učitelja iz vrtića i škola s područja Grada Rijeke i okolice da u većoj mjeri odlaze u Dvorac. Uspostavljanjem suradnje s udrugama/ustanovama koje imaju znanja i ljudskih kapaciteta za održavanje kraćih (jednodnevne radionice) i dužih (višednevni programi) edukativnih programa, u sklopu programa Dvorca ili samostalno, povećala bi se raznovrsnost ponude.

### 7.2.3. Posredovanje pri zapošljavanju redovnih učenika srednjih škola

Ustanova obavlja djelatnost posredovanja pri zapošljavanju redovitih učenika srednjih škola. Postupak posredovanja pri zapošljavanju učenika reguliran je Zakonom o tržištu rada ( NN br. 118/18, 32/20, 18/22, 156/23, 152/24 i 104/25) , Pravilnikom o obavljanju djelatnosti u svezi sa zapošljavanjem (NN br. 28/19) te Rješenjem Ministarstva rada i socijalne skrbi Klasa: 102-02/02-02/04; Urbroj: 524-04/1-1-02-2 od 3. listopada 2002.

Stručno posredovanje između ponude i potražnje za radnim angažiranjem te poticanje radnog angažiranja učenika zadovoljava tri osnovna interesa: interes učenika, interes poslodavca i interes Doma mladih. Poticanje radnog angažiranja učenika pridonosi većem zapošljavanju, povećanju učeničkog standarda, stjecanju radnih vještina, znanja i sposobnosti učenika. Zadovoljavanje potreba poslodavca za obavljanje privremenih i povremenih poslova kroz radno angažiranje učenika omogućuje kvalitetno i uspješno rješavanje potrebe u obavljanju privremenih i povremenih poslova, informiranje o pravima i obvezama za vrijeme radnog angažiranja.

Učenički servis iz godine u godine povećava broj članova- učenika srednjih škola, broj poslodavaca (oko 10.000) broj izdanih ugovora što se svakako očituje i u prihodima Doma mladih.

U narednom periodu potrebno je podignuti kvalitetu usluge Učeničkog servisa. Kvaliteta usluge se bazira na kontinuiranim kadrovskim, tehničkim ulaganjima te digitalizacijom sustava u vidu fleksibilnosti, automatizacije i dostupnosti usluga.

## FINANCIJSKA STRATEGIJA

Financijska strategija Doma mladih temelji se na analizi rezultata prihoda za razdoblje 2023.-2025., na analizi razine i strukture troškova za isto razdoblje te na planiranim ulaganjima prema definiranim strateškim smjernicama za razdoblje 2026.-2031.

### 8.2. Financijsko poslovanje

#### • Razina i struktura prihoda

Prihode Doma mladih čine opći prihodi i primitci tj. proračunska sredstva Grada Rijeke, vlastiti prihodi, pomoć iz državnog proračuna što uključuje financiranje od strane HAVC-a, pomoć iz proračuna JLP(R)S, pomoći od međunarodnih organizacija, pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava za projekte, donacije i prihodi od prodaje nefinancijske imovine.

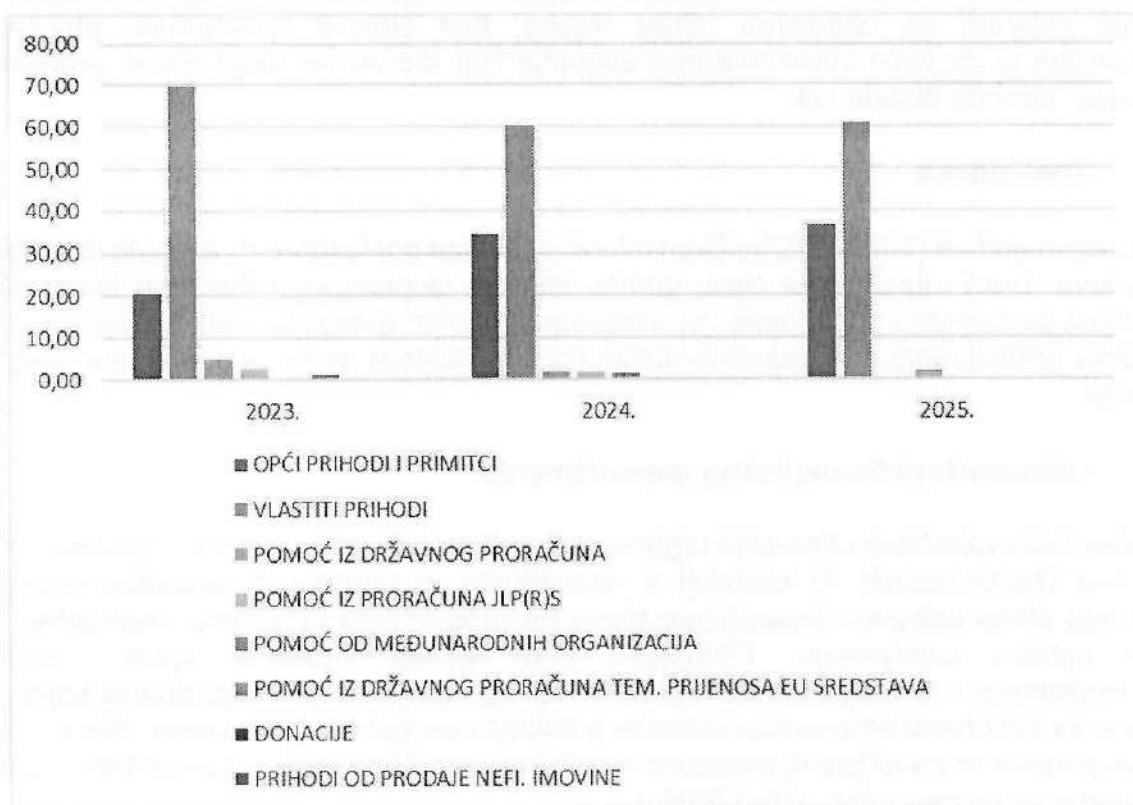
|                                                         | 2023.        | 2024.          | 2025.          |
|---------------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| OPĆI PRIHODI I PRIMITCI                                 | 139.213,88 € | 376.750,00 €   | 431.415,00 €   |
| VLASTITI PRIHODI                                        | 467.585,91 € | 662.048,00 €   | 718.095,14 €   |
| POMOĆ IZ DRŽAVNOG PRORAČUNA                             | 32.357,83 €  | 21.412,09 €    | 320,00 €       |
| POMOĆ IZ PRORAČUNA JLP(R)S                              | 19.103,54 €  | 19.023,58 €    | 24.935,63 €    |
| POMOĆ OD MEĐUNARODNIH ORGANIZACIJA                      | 1.865,75 €   | 17.169,22 €    | -              |
| POMOĆ IZ DRŽAVNOG PRORAČUNA TEM. PRIJENOSA EU SREDSTAVA | 8.572,00 €   | -              | 2.547,55 €     |
| DONACIJE                                                | 1.600,00 €   | 100,00€        | -              |
| PRIHODI OD PRODAJE NEFI. IMOVINE                        | 41,09 €      | 119,02 €       | 119,02 €       |
| ukupno                                                  | 670.340,80 € | 1.096.621,91 € | 1.177.432,34 € |

Vlastita sredstva Doma mladih uključuju prihode ostvarene od članarina/upisnina različitih edukativnih aktivnosti (redovne radionice, edukativni programi tijekom školskih praznika i sl.), prihodi od pruženih usluga u planinarskom domu „Dvorac Stara Sušica“, neto prihod Učeničkog servisa za posredovanje zapošljavanja učenika srednjih škola, prihod od najma prostora te prihod projekta RinovatoRi koji su 2025.g. na pomoći iz proračuna koji nije nadležan.

| VLASTITA SREDSTVA           | 2023.       | 2024.       | 2025.       |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|
| prihodi članarina/ upisnina | 33.404,39 € | 51.680,19 € | 48.535,04 € |

|                                                 |              |              |              |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| prihodi od pruženih usluga- Dvorac Stara Sušica | 112.937,62 € | 213.276,58 € | 207.747,74 € |
| prihodi Posredovanja u zapošljavanju učenika    | 307.702,63 € | 379.648,27 € | 456.715,59 € |
| prihodi najma prostora                          | 4.3077,15 €  | 7.001,46 €   | 5.096,77 €   |
| prihodi projekta K.E.Š. - RinovatoRI            | 9.164,12 €   | 10.441,50 €  | -            |

Prihode Doma mladih u najvećoj mjeri čine vlastiti prihodi i proračunska sredstva Grada Rijeke. U 2023. godini 20,77% ukupnih prihoda Doma mladih činila su proračunska sredstva Grada Rijeke, a 69,75% vlastita sredstva. Veliko povećanje vlastitih prihoda ostvareno je 2024.g. U 2024. 34,36% ukupnih prihoda Doma mladih činila su proračunska sredstva Grada Rijeke, a 60,37% vlastita sredstva, u 2025. taj omjer je izgledao 36,64% proračunska sredstva Grada Rijeke i 60,99% vlastita sredstva.



#### • Razina i struktura troškova

|                                                  | 2023.        | 2024.        | 2025.          |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| RASHODI ZA ZAPOSLENE                             | 319.567,19 € | 556.935,33 € | 643.677,66 €   |
| MATERIJALNI RASHODI                              | 317.687,01 € | 396.141,89 € | 394.245,87 €   |
| FINANCIJSKI RASHODI                              | 2.514,72 €   | 2.648,69 €   | 3.994,23 €     |
| RASHODI ZA NABAVU PROIZVEDENE DUGOTRAJNE IMOVINE | 4.699,54 €   | 2.228,75 €   | 30.717,32 €    |
| UKUPNO                                           | 684.468,46 € | 957.954,66 € | 1.072.635,08 € |

Proračunska sredstva Grada Rijeke koriste se isključivo za rashode za zaposlene (plaće, doprinose i ostala materijalna prava) a pokrivaju u 2023.g. 43,70 % u 2024.g. 68 % dok u 2025.g. 67,40%. Vlastiti prihodi (najviše ostvareni iz prihoda posredovanja u zapošljavanju) pokrivaju rashode za zaposlene kao što su plaće, doprinosi i ostala materijalna prava, pokrivaju materijalne rashode, financijske rashode i rashode za nabavu proizvedene dugotrajne imovine. Dobivanjem nepovratnih sredstava, prijavljivanjem na različite natječaje, Dom mladih ulaže u podizanje kvalitete edukativnih programa te provodi projekte značajne za razvoj Ustanove.

Dom mladih na kraju svake godine ostvaruje višak prihoda koji se planski troši kroz narednu godinu. Ostvareni višak djelom se koristi za usluge investicijskog održavanja objekta u Rijeci i planinarskog doma „Dvorac Stara Sušica“. S obzirom da se radi o starijim građevinama potrebno je uložiti znatna financijska sredstva kako bi se podigla funkcionalnost i atraktivnost istih. Ovisno o visini ostvarenog viška i o dogovoru s Gradom Rijekom, Dom mladih pokriva rashode usluga investicijskog održavanja tj. manje zahvate na objektima. Grad Rijeka, kao vlasnik spomenutih objekata, odgovoran je za veća infrastrukturna ulaganja kao što su sanacija krova, promjena stolarije, obnova fasade i sl.

- **Tijek novca**

Unatrag tri godine (2023.-2025.) Dom mladih je svojim poslovanjem osigurao likvidnost ustanove. Dom mladih kroz cijelu godinu ima na raspolaganju dostatna financijska sredstva za redovno poslovanje, jer vrijednost imovine (naročito kratkotrajne imovine u obliku potraživanja od kupaca te novac na žiro računu) može podmiriti sve nastale obveze.

- **Učinkovitost financijskog menadžmenta**

Voditelj računovodstva i financija organizira i vodi računovodstvene i knjigovodstvene poslove Doma mladih. U suradnji s ravnateljem te tajništvom ustanove izrađuje prijedlog plana nabave i financijskog plana po programima i izvorima financiranja te prati njihovo izvršavanje. Financijski plan usvaja Upravno vijeće. Voditelj računovodstva i financija također prati likvidnost ustanove, vodi poslovne knjige u skladu sa zakonima propisima, sastavlja godišnje i periodične financijske, statističke i druge propisane izvještaje te priprema operativna izvješća i analize za Upravno vijeće, ravnatelja te za osnivača - Grad Rijeku.

Stručni suradnik za projekte izrađuje proračun za prijedloge projekata za koje će se tražiti financijska potpora na različitim natjecajima. Nakon dobivenih financijskih sredstava, stručni suradnik prati realizaciju projektnih aktivnosti prema stavkama proračuna projekta. U suradnji s voditeljem računovodstva i financija, izrađuje izvještaj o utrošenim financijskim sredstvima projekta te priprema popratnu dokumentaciju.

- **Revizija, financijska transparentnost i odnosni s javnosti**

Financijsko poslovanje Doma mladih vrši se preko sustava Riznica Grada Rijeke te su kontrole poslovanja gotovo svakodnevne od strane zaduženih odjela gradske uprave Grada Rijeke (OGU za školstvo, OGU za financije). Jednom godišnje Dom mladih priprema izjavu o fiskalnoj odgovornosti kojom potvrđuje zakonito, namjensko i

svrhovito korištenje sredstava te učinkovito i djelotvorno funkcioniranje sustava unutarnjih kontrola u okviru financijskim planom utvrđenih sredstava. Trogodišnji financijski plan, nakon što ga usvoji Upravno vijeće Doma mladih i Gradsko vijeće Grada Rijeke, objavljuje se na mrežnim stranicama ustanove, kao i Godišnji financijski izvještaj za prethodnu godinu.

### 8.3. Financijski ciljevi za nadolazeće razdoblje obuhvaćeno strateškim planom

- Održati stabilne prihode svih pružanih usluga Doma mladih i Dvorca Stara Sušica.
- U svrhu povećanja omjera samofinanciranja planinarskog doma „Dvorac Stara Sušica“ naspram korištenja proračunskih sredstava Grada Rijeke, povećati prihode Dvorca radeći na poboljšanju usluga istog.
- Kroz različite natječeaje za dobivanje bespovratnih sredstava, s naglaskom na EU fondove, osigurati financijska sredstva za infrastrukturna ulaganja u objekte kojima upravlja Doma mladih.
- Osigurati financiranje projekata Doma mladih kojima se podiže kvaliteta već postojećih edukativnih programa ili se uvode novi, apliciranjem na različite natječeaje za dobivanje bespovratnih sredstava.

## 9. OPERATIVNI PLAN 2026. godinu

| 2026. GODINA                                                                                                                                                    |                                                                                                                     | ŠKOLSKA GODINA 2025./2026.                                                                                      |         |        |         |         |        |        |         |       |          | ŠKOLSKA GODINA 2026./2027. |          |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|---------|--------|--------|---------|-------|----------|----------------------------|----------|--|--|
| MJESEC                                                                                                                                                          |                                                                                                                     | SJEČANJ                                                                                                         | VELJAČA | OŽUJAK | TRAVANJ | SVIBANJ | LIPANJ | SRPANJ | KOLOVOZ | RUJAN | LISTOPAD | STUDENI                    | PROSINAC |  |  |
| strateška smjernica 1.                                                                                                                                          |                                                                                                                     | Osiguran kontinuiran razvoj kompetencija djece i mladih kroz suvremeni pristup neformalnom odgoju i obrazovanju |         |        |         |         |        |        |         |       |          |                            |          |  |  |
| 1.1. Provoditi kvalitetne odgojno-obrazovne programe utemeljene na stručnosti i izvrsnosti te potrebama djece i mladih i okruženja u kojem organizacija djeluje |                                                                                                                     |                                                                                                                 |         |        |         |         |        |        |         |       |          |                            |          |  |  |
| 1.1.1.                                                                                                                                                          | Provedba redovnih, kontinuiranih obrazovnih programa iz područja STEM-a, kreativnosti i prometa                     |                                                                                                                 |         |        |         |         |        |        |         |       |          |                            |          |  |  |
| 1.1.2.                                                                                                                                                          | Provedba periodičnih programa u vrijeme školskih praznika                                                           |                                                                                                                 |         |        |         |         |        |        |         |       |          |                            |          |  |  |
| 1.1.3.                                                                                                                                                          | Organizacija promotivnih, specifičnih programa kojima se obilježava neki od važnih datuma                           |                                                                                                                 |         |        |         |         |        |        |         |       |          |                            |          |  |  |
| 1.1.4.                                                                                                                                                          | Verifikacija dijela postojećih obrazovnih programa                                                                  |                                                                                                                 |         |        |         |         |        |        |         |       |          |                            |          |  |  |
| 1.1.5.                                                                                                                                                          | Razviti sisteme kvalitetnog vrednovanja i analize obrazovnih programa                                               |                                                                                                                 |         |        |         |         |        |        |         |       |          |                            |          |  |  |
| 1.1.6.                                                                                                                                                          | Razvoj i pisanje projekata i javljanje na natječeaje                                                                |                                                                                                                 |         |        |         |         |        |        |         |       |          |                            |          |  |  |
| 1.2. Osigurati suvremeno/ moderno i poticajno okruženje za razvoj potencijala i kreativnosti djece i mladih                                                     |                                                                                                                     |                                                                                                                 |         |        |         |         |        |        |         |       |          |                            |          |  |  |
| 1.2.1.                                                                                                                                                          | Definirati prioritete sanacije i uvrstiti ih u godišnji financijski plan i financijske projekcije Doma mladih       |                                                                                                                 |         |        |         |         |        |        |         |       |          |                            |          |  |  |
| 1.2.2.                                                                                                                                                          | Zagovaranje/ lobiranje za sanaciju krovišta, fasade, stubišta, stolarije te spajanje na kanalizaciju prema osnivaču |                                                                                                                 |         |        |         |         |        |        |         |       |          |                            |          |  |  |









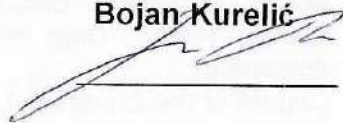
## 10. LITERATURA

- Buljan, M. (2024). Elaborat konzervatorsko–restauratorskih istraživanja Dvorca Stara Sušica. Rijeka: Dom mladih / Ministarstvo kulture i medija. (Neobjavljeni tehnički dokument)
- Council of the European Union. (2018). Council Resolution on the European Union Youth Strategy 2019-2027 (2018/C 456/01). Official Journal of the European Union, C 456, 18.12.2018, p. 1–10.
- Damjanović, D. (2024). Konzervatorski elaborat Dvorca Stara Sušica. Rijeka: Dom mladih / Ministarstvo kulture i medija. (Neobjavljeni tehnički dokument)
- EP, E. (2022). Decision (EU) 2022/2481 of the European Parliament and of the council of 14 December 2022 establishing the digital decade policy programme 2030. Official Journal of the European Union.
- European Commission, Digital Education Action Plan 2021-2027: Resetting education and training for the digital age, COM(2020) 624 final, Brussels, 30.9.2020
- European Commission. (2018). Council Recommendation of 22 May 2018 on Key Competences for Lifelong Learning (2018/C 189/01). Official Journal of the European Union.
- Europska komisija. (2018). Preporuke vijeća o ključnim kompetencijama za cjeloživotno učenje. Bruxelles, 17, 2018.
- Fetting, C. (2020). The European Green Deal, ESDN Report, December 2020, ESDN Office, Vienna
- Grad Rijeka. (2021). Plan razvoja Grada Rijeke 2021.–2027. Rijeka: Grad Rijeka.
- Grad Rijeka. (2023). Program za mlade Grada Rijeke 2023.–2030. Rijeka: Grad Rijeka.
- Hrvatska, Republika (2023). Nacionalni plan razvoja sustava obrazovanja za razdoblje do 2027. godine. Odluka Vlade Republike Hrvatske. Narodne novine, br. 33, 2023.
- Hrvatska, Republika. (1993). Zakon o ustanovama.
- Hrvatska, Republika. (2008). Zakon o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi. Narodne novine br. 86, 09-92.
- Hrvatska, Republika. (2014). Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije. Narodne novine br. 124/2014.
- Hrvatska, Republika. (2021.). Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine, Narodne novine br. 13/2021 .
- Hrvatska, Republika. (2024). Zakon o zaštiti i očuvanju kulturnih dobara. Narodne novine br. 145/2024.
- Konvencija o pravima djeteta, 20. studenoga 1989., Preuzeto s <https://www.unicef.org/croatia/>.
- Ministarstvo kulture i medija. (2023.). Nacionalni plan razvoja kulture i medija za razdoblje od 2023. do 2027. godine. Preuzeto s: <https://min-kulture.gov.hr/>.
- Ministarstvo znanosti i obrazovanja. (2023). Nacionalni plan razvoja sustava obrazovanja do 2027. godine. Preuzeto s: [mzom.gov.hr](https://mzom.gov.hr).
- Primorsko-goranska županija. (2022). PLAN RAZVOJA PRIMORSKO-GORANSKE ŽUPANIJE ZA RAZDOBLJE 2022.-2027. GODINE. Rijeka: PGŽ.
- Primorsko-goranska županija. (2022). Plan razvoja tehničke kulture Primorsko-goranske županije 2022.–2027. Rijeka: PGŽ.
- Vlada Republike Hrvatske. (2021). Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.-2026. [Službeni dokument]. Preuzeto s [planoporavka.gov.hr](https://planoporavka.gov.hr)

- Vlada Republike Hrvatske. (2022). Nacionalni plan za prava djece u Republici Hrvatskoj za razdoblje od 2022. do 2026. godine. Zagreb: Vlada RH.

Predsjednik Upravnog vijeća:

**Bojan Kurelić**



Ravnatelj Doma mladih:

**Goran Gračanin, prof.**

